



Construisons ensemble les avenir de l'élevage

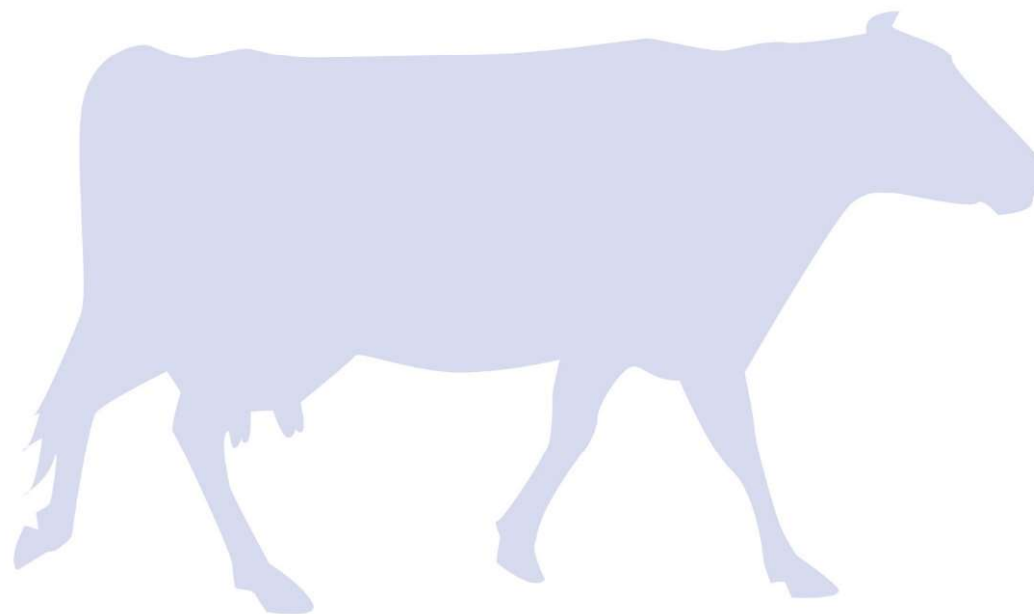
Tendances Lait Viande

Confédération
Nationale de l'Élevage
CNE

GRAPHIQUES ET DONNÉES

LAIT DE VACHE

Avril 2023



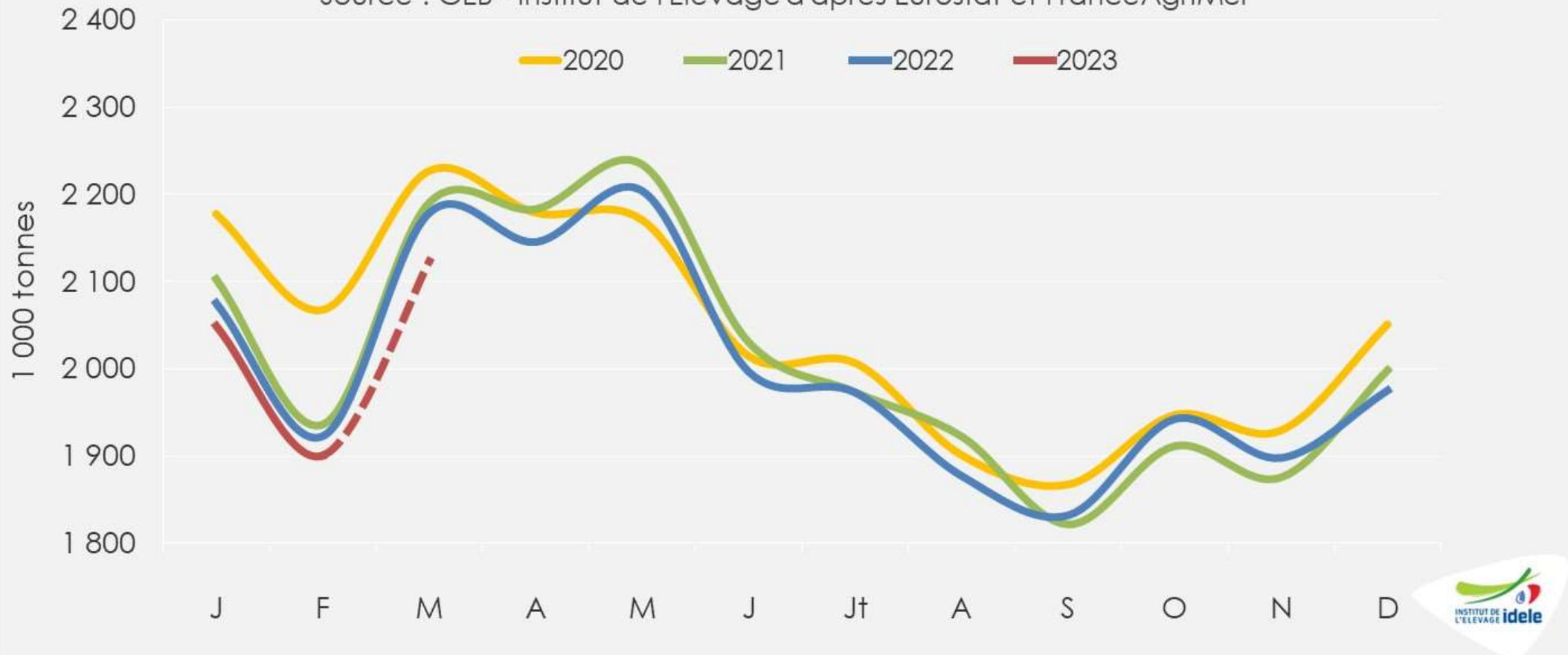
Les points marquants

- En France, la collecte poursuit sa baisse et le prix du lait commence à fléchir. La consommation de produits laitiers par les ménages baisse aussi, mais moins nettement qu'en Allemagne, sous l'effet d'une hausse plus modérée des prix au détail.
- La collecte de lait bio croît légèrement en février, dans un contexte de poursuite de la déconsommation des produits laitiers bio. Le prix, de 496 €/1 000 l en février, reste au dessus de l'année dernière (+26 €).
- La production de lait dans l'UE a progressé en février de +0,6% /2022. Les prix du lait, même en baisse, sont encore stimulants à cette période pour les éleveurs.
- Aux États-Unis, la production reste dynamique. En Océanie, elle se reprend en Nouvelle-Zélande en février mais continue de chuter en Australie.
- Les prix des ingrédients laitiers ont encore fléchi ces dernières semaines en raison d'une meilleure disponibilité à court terme.
- Le commerce extérieur de la France s'est amélioré en valeur sous l'effet de la hausse des prix. Toutefois, il est entravé par le manque de ressource laitière, qui réduit les exportations en volume, et par des importations qui progressent fortement en valeur.

La collecte poursuit son recul

Collecte laitière française

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après Eurostat et FranceAgriMer



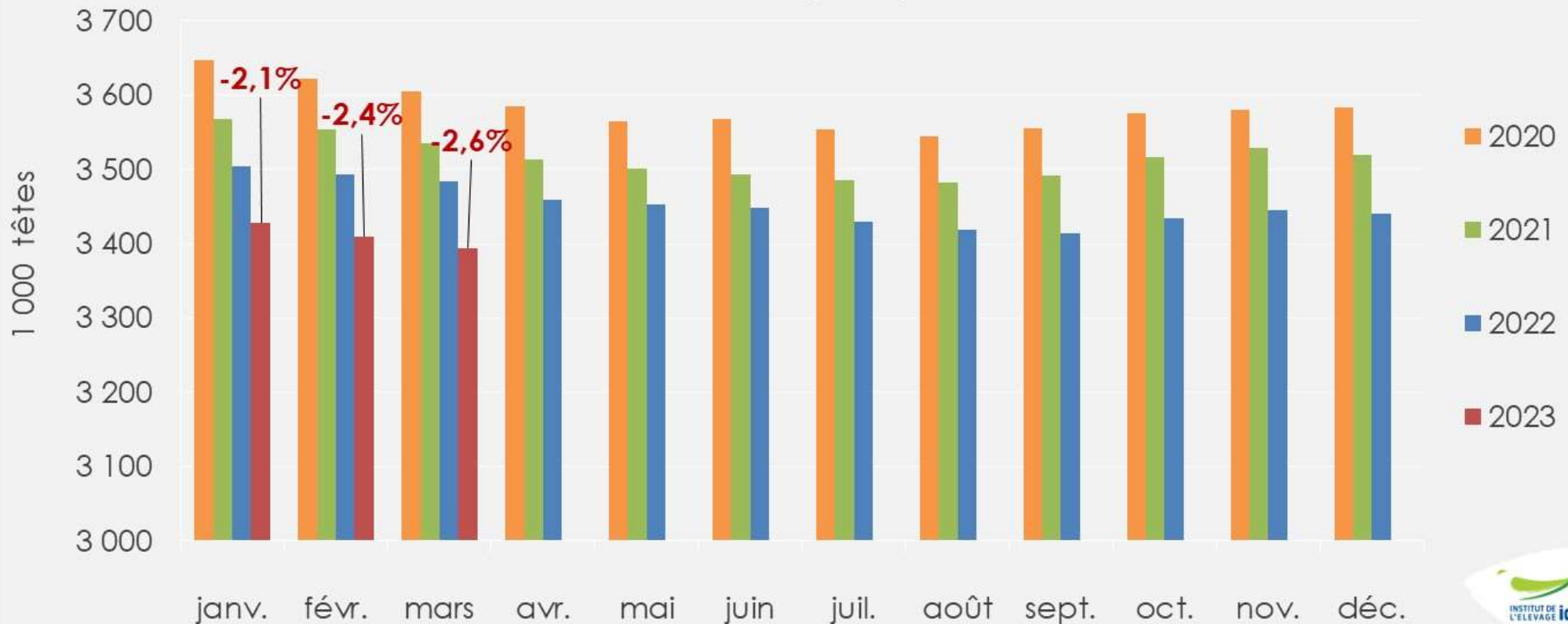
- **Recul de la collecte française :**

- -1,2% /2022 en février,
- En cumul sur l'année 2023 : recul de -1,2% /2022,
- Le recul sera plus prononcé en mars 2023.

Cheptel français : poursuite de la baisse prononcée

Cheptel national de vaches laitières présentes au 1^{er} du mois

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après SPIE/BDNI-Normabev



En plus des femelles issues de 2 parents de races pures, le cheptel de vaches laitières inclut les femelles croisées ayant un père laitier.

- Au 1^{er} mars 2023, le cheptel de vaches laitières s'établit à 3,39 millions de têtes.
- Recul record de -2,6% /2022, soit -89 000 têtes.
- Accélération de la baisse tendancielle du cheptel.

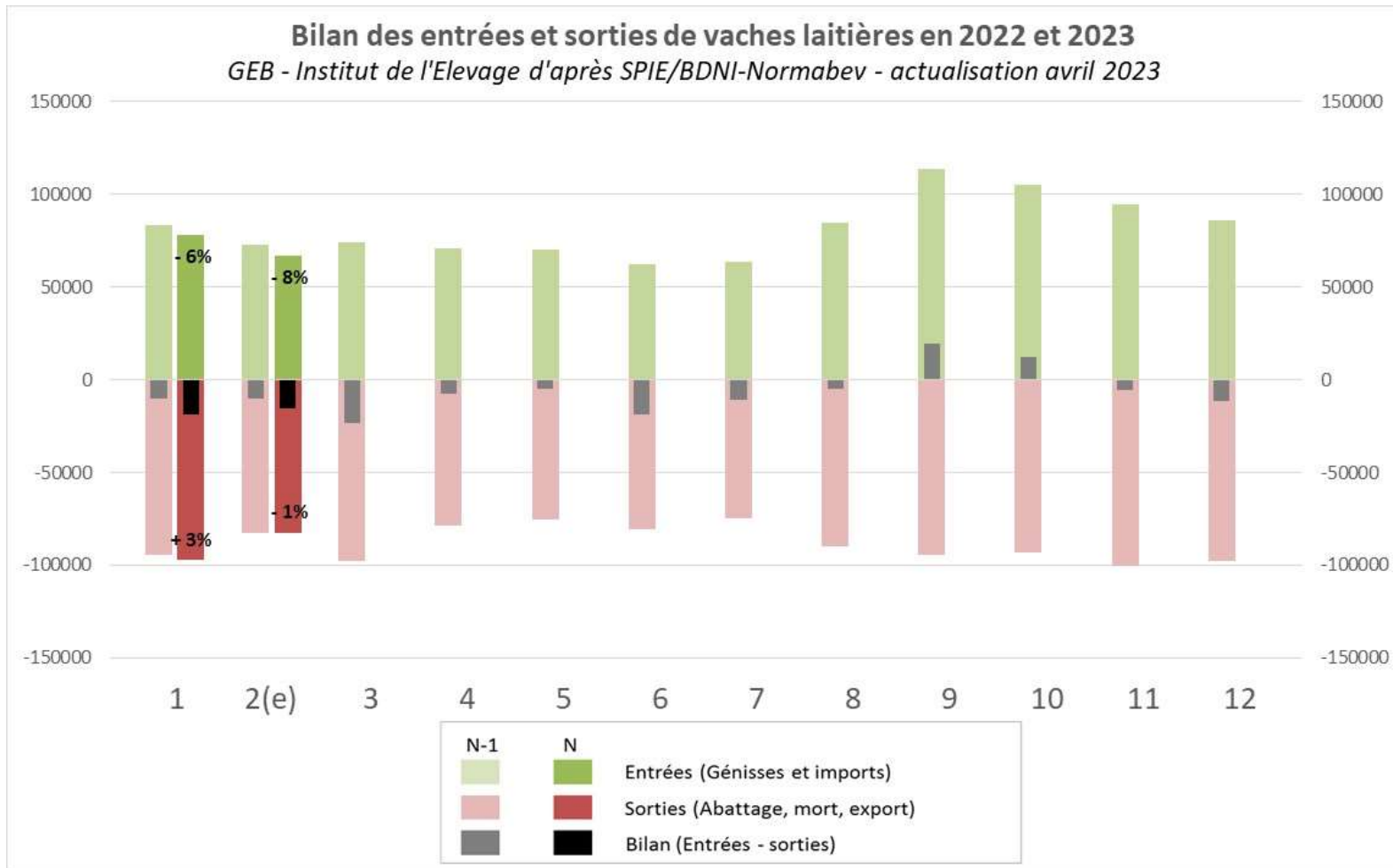


Construisons ensemble les avenir de l'élevage

Tendances Lait Viande



Cheptel français : détail des évolutions



- En février, recul des entrées (-8% /2022), conforme à l'évolution baissière des effectifs de génisses de la catégorie 24-36 mois.
- Baisse de -1 % des réformes en février d'une année sur l'autre.
- Solde négatif supérieur à celui de l'an passé.

Le prix du lait stable en février

Prix du lait standard (toutes qualités) en France

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après FranceAgriMer

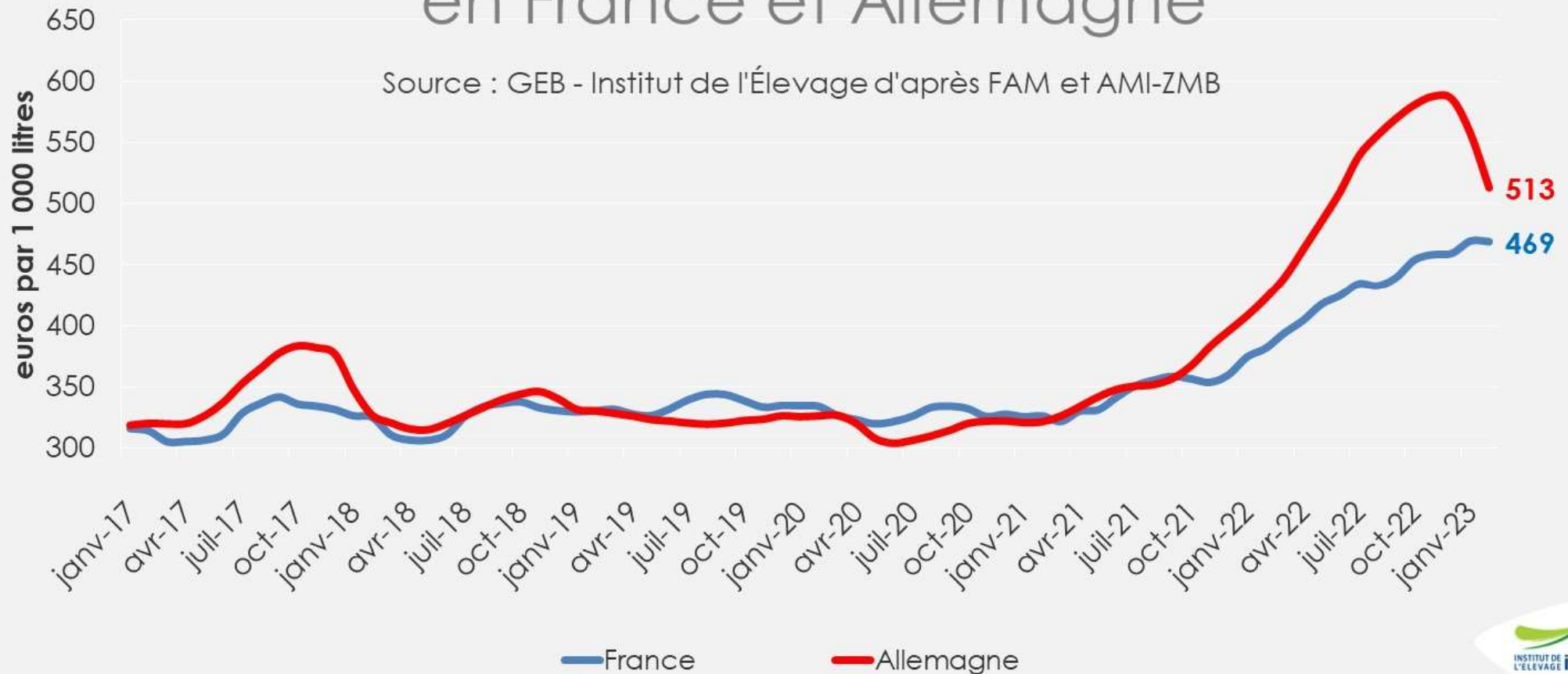


- En février à **483 €/1 000 l**, le prix du lait standard (toutes qualités),
- **+85 €/1 000 l** d'une année sur l'autre soit, **+21% /2022**,
- Le prix commence à baisser dès mars.

L'écart entre prix français et allemand se réduit (44 €)

Prix du lait conventionnel standard en France et Allemagne

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après FAM et AMI-ZMB

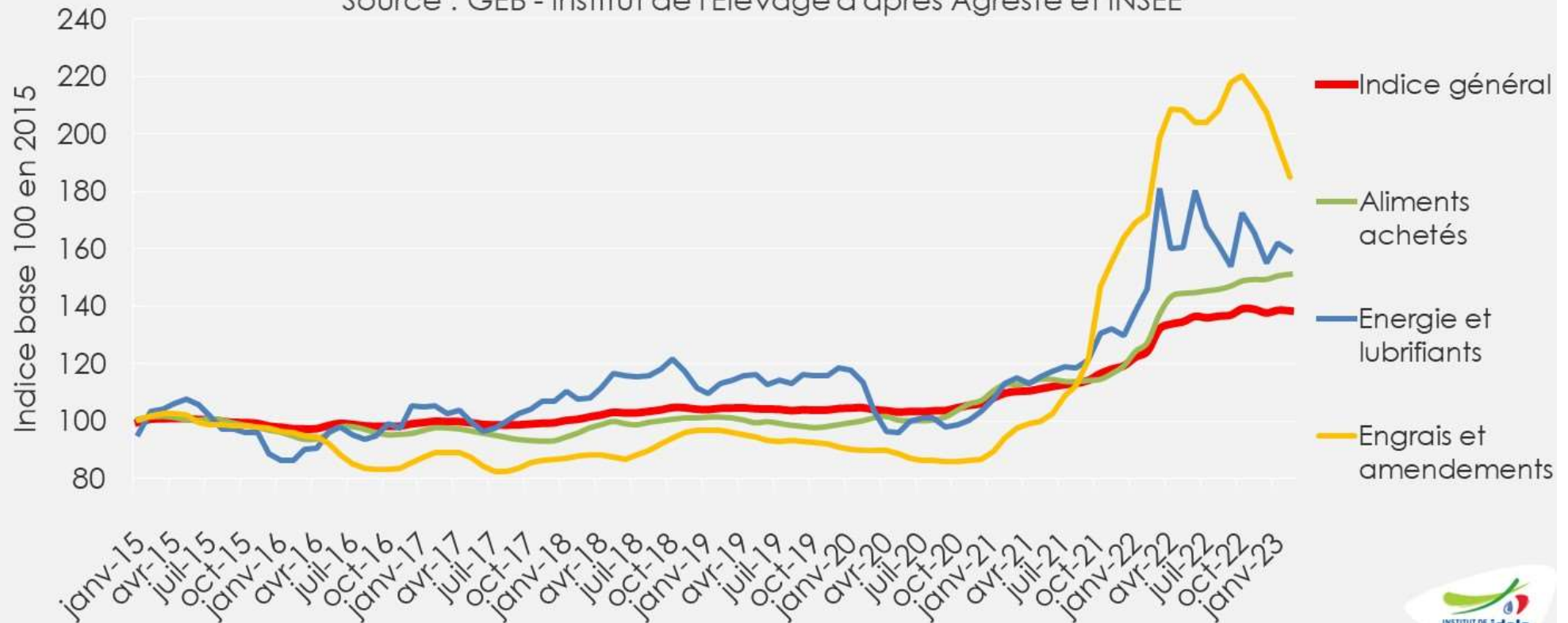


- **France** : 469 €/1 000 l (lait conventionnel) en février, soit +23% /2022,
- **Allemagne** : 513 €/1 000 l en février, soit +21,5% /2022,
- UE-27 : 533 €/t en février 2023.

IPAMPA Lait de vache se stabilise

Evolution de l'IPAMPA* Lait de vache

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après Agreste et INSEE



* Indice des Prix d'Achats des Moyens de Production Agricole



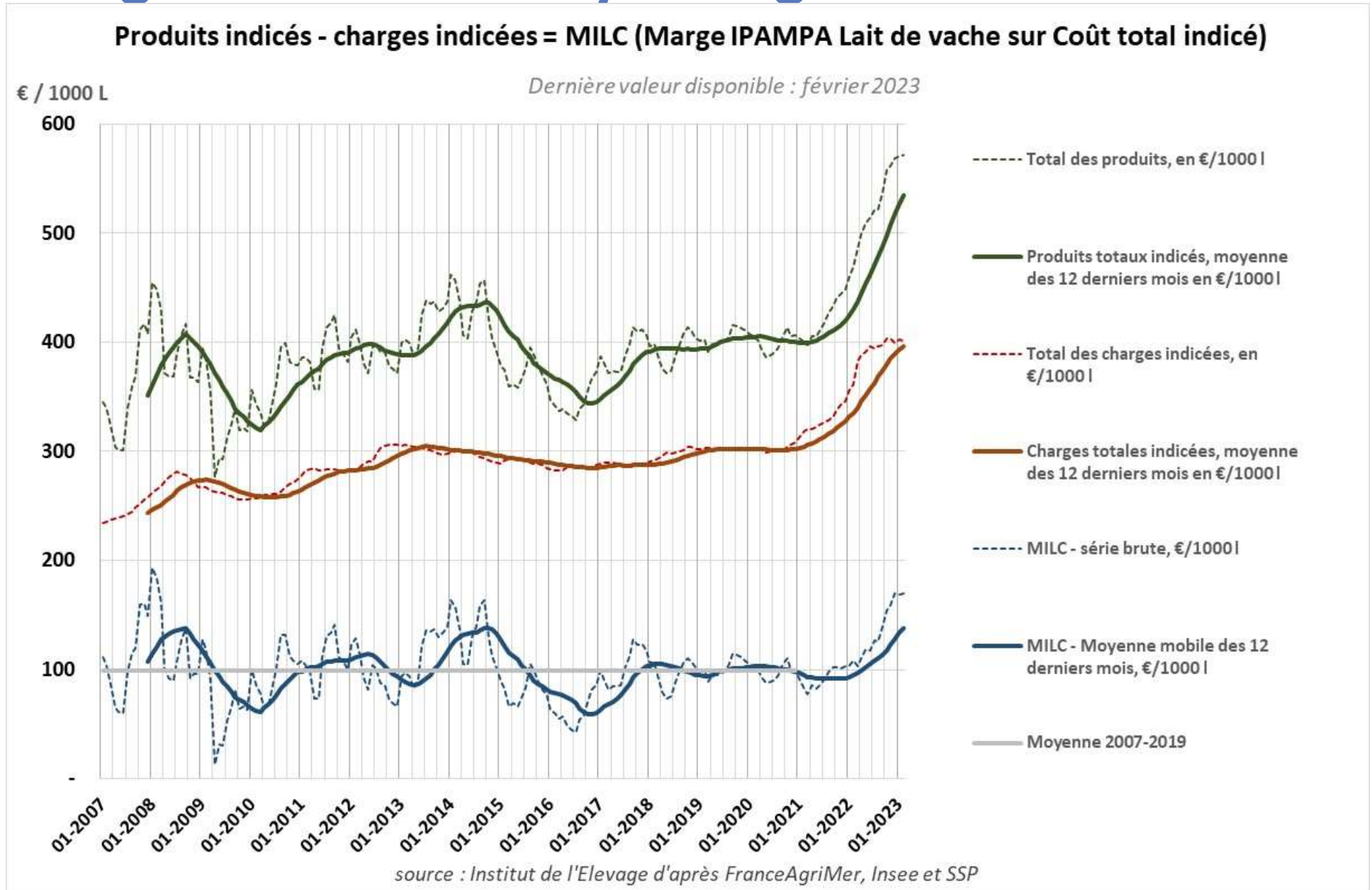
- En février, IPAMPA lait de vache à l'indice 138,5 :
 - -0,2% d'un mois sur l'autre,
 - +11% /2022.
- Aliments achetés : +1 point d'un mois sur l'autre et +19% /2022,
- Energie et lubrifiants : -2,5 points d'un mois sur l'autre et +9% /2022,
- Engrais et amendements : -12 points d'un mois sur l'autre et +7% /2022.

Evolution de la MILC*

- **Sur le mois de février 2023, la MILC s'établit à 169 €/1 000 l.**
- **Sur un mois, elle** est restée stable, grâce à un produit lait et des charges inchangées.
- **Sur un an, la MILC** est en hausse de + 61 €/1 000 l. La hausse du produit lait (+91 € sur 1 an) et celle des autres produits (+11 €) compensent largement l'augmentation des charges (+41 €) et permet une nette amélioration de la MILC.
- **Sur 12 mois glissants, la MILC s'établit à 138 €/1 000 l.** Elle dépasse donc la moyenne 2007-2019 (99 €/1 000 l).

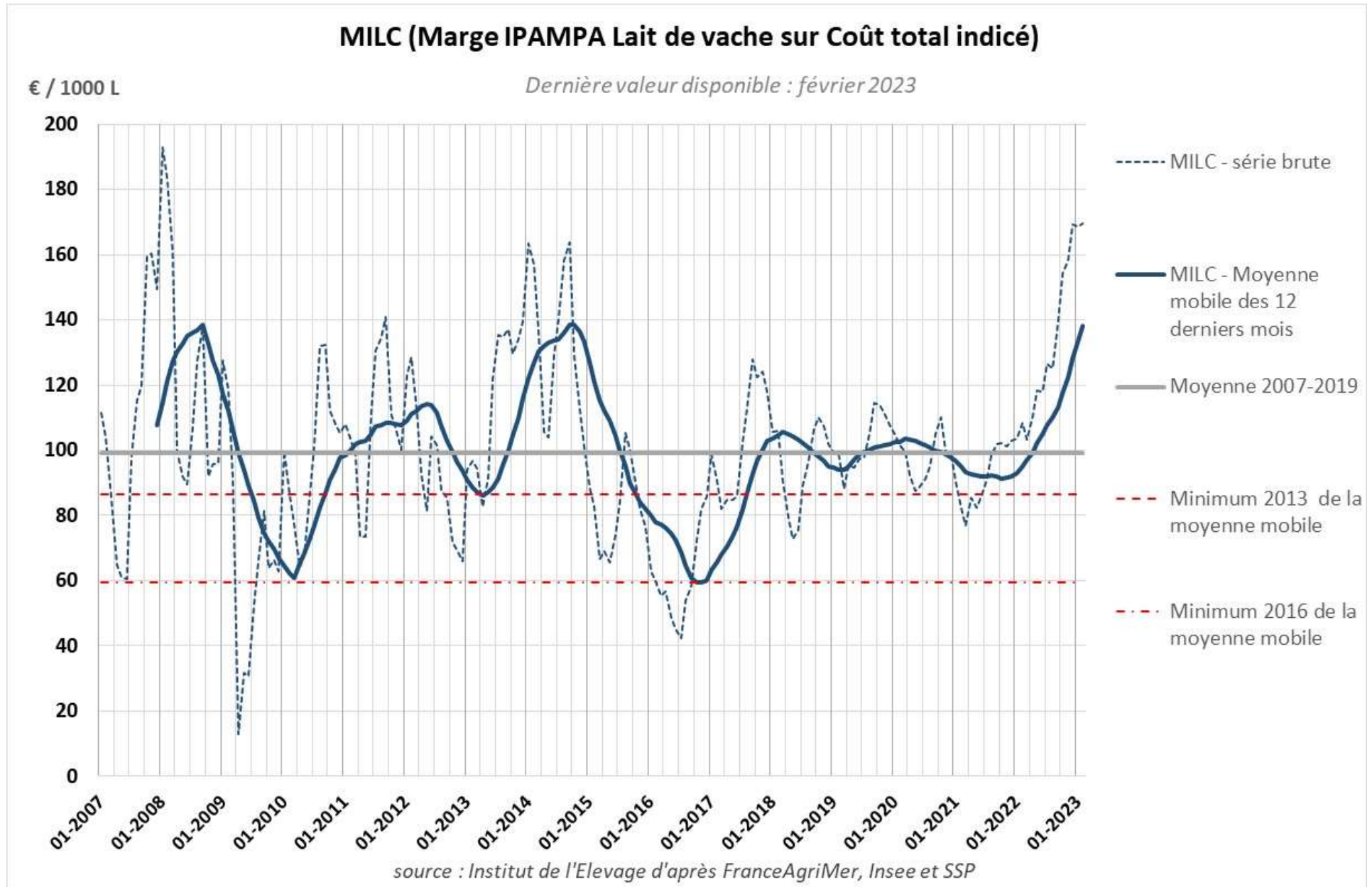
*La **Marge Ipampa Lait de vache sur Coût total indicé (MILC)** permet de mesurer l'évolution de la différence entre le prix du panier de produits spécifique à la production laitière (prix du lait, veau, vaches de réforme) et le prix du panier de charges indicées dans l'IPAMPA Lait de vache.

Marge MILC et sa moyenne glissante sur 12 mois



Pour +infos sur la méthode et le rebasement <http://idele.fr/services/outils/milc.html>

Marge MILC et sa moyenne glissante sur 12 mois

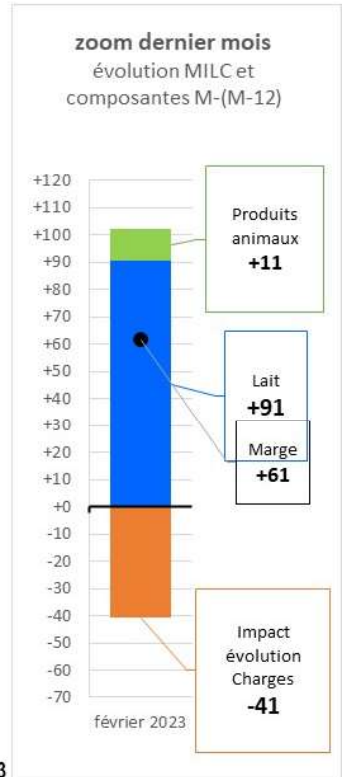
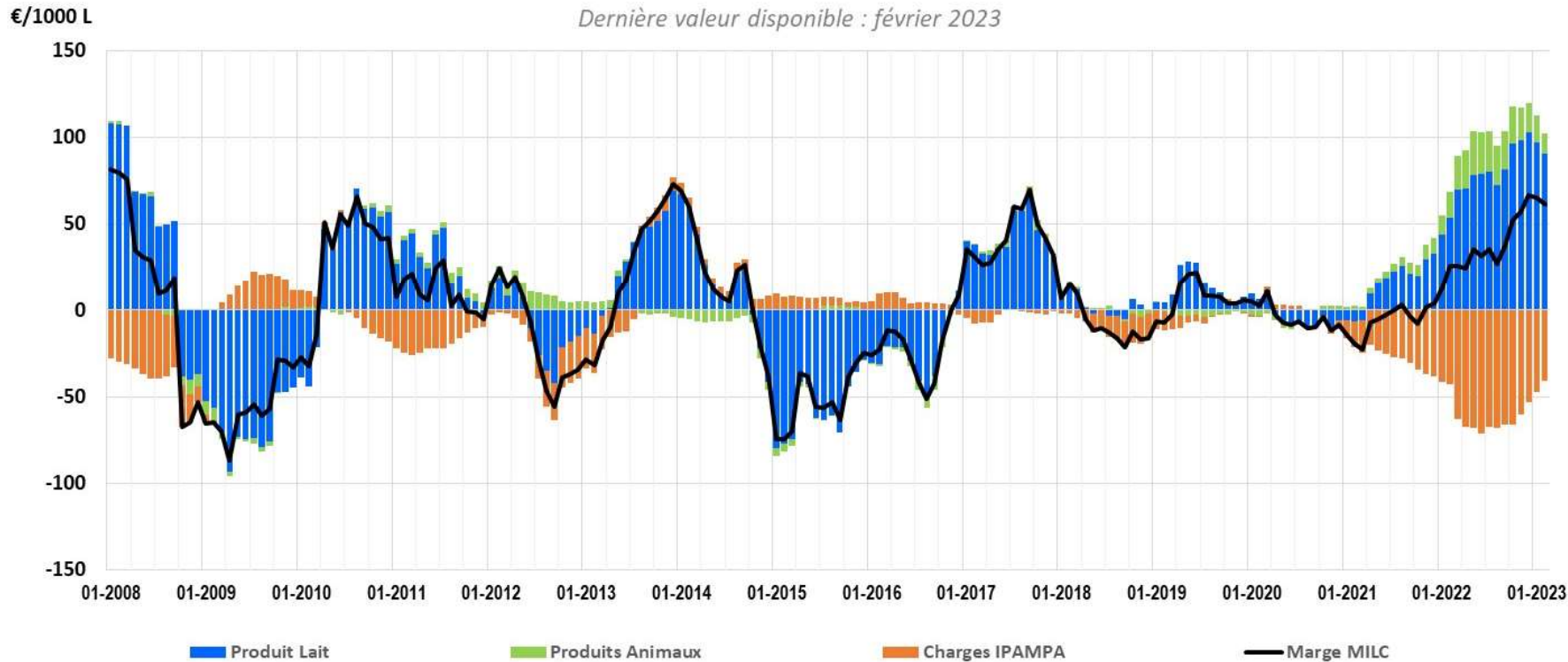


Pour +infos sur la méthode et le rebasement <http://idele.fr/services/outils/milc.html>

Marge MILC – évolution et composantes

Variation de la marge MILC (du mois m de l'année N - mois m de l'année N-1) et de ses composantes

Dernière valeur disponible : février 2023



Pour +infos sur la méthode et le rebasement <http://idele.fr/services/outils/milc.html>

Evolutions contrastées des fabrications en France

Evolution des fabrications françaises (%/n-1)

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après Eurostat

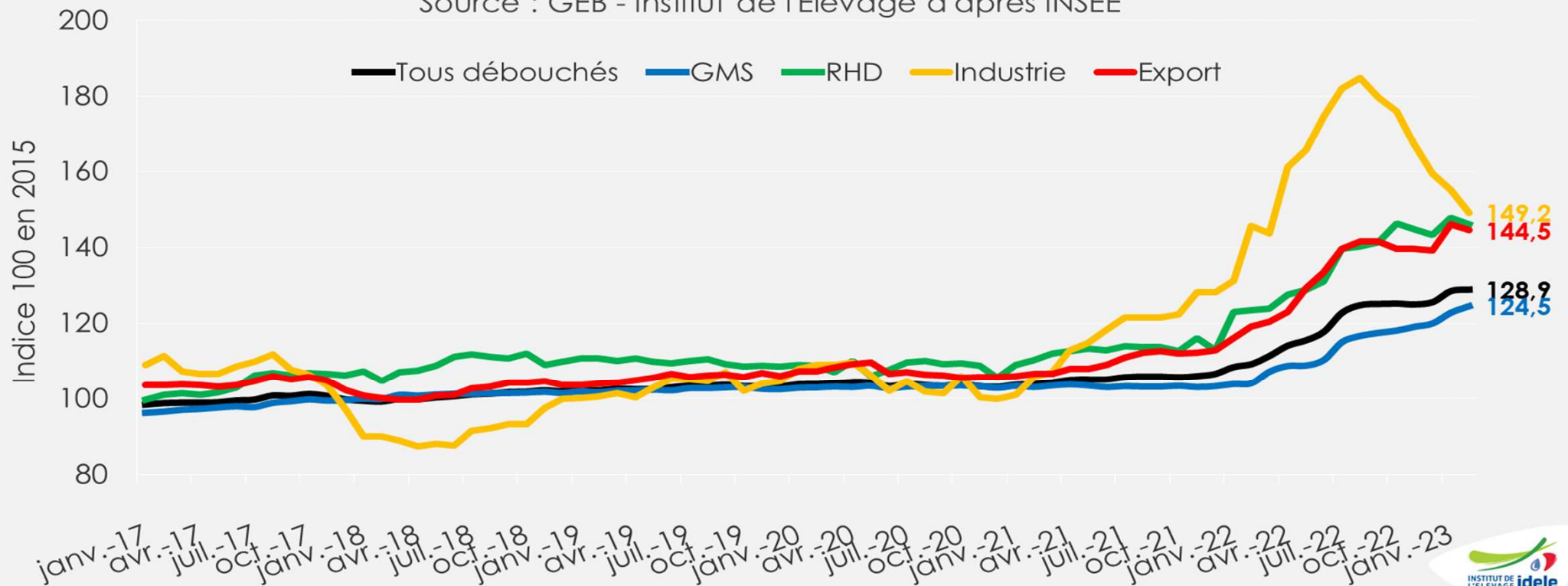


- Laits liquides : **-1%** /2022 depuis le début d'année,
- Beurre : **+5%** /2022 depuis le début d'année
- Fromages : stables en cumul /2022,
- Crèmes conditionnées : dynamiques à **+8%** /2022 en cumul,
- Poudres de lait : recul de **-6%** en poudre maigre et **-2%** en poudres grasses

Tassement des prix sortie usine, sauf aux GMS, dans le sillage des cours des ingrédients laitiers

Indice des prix sortie usine selon débouchés

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après INSEE



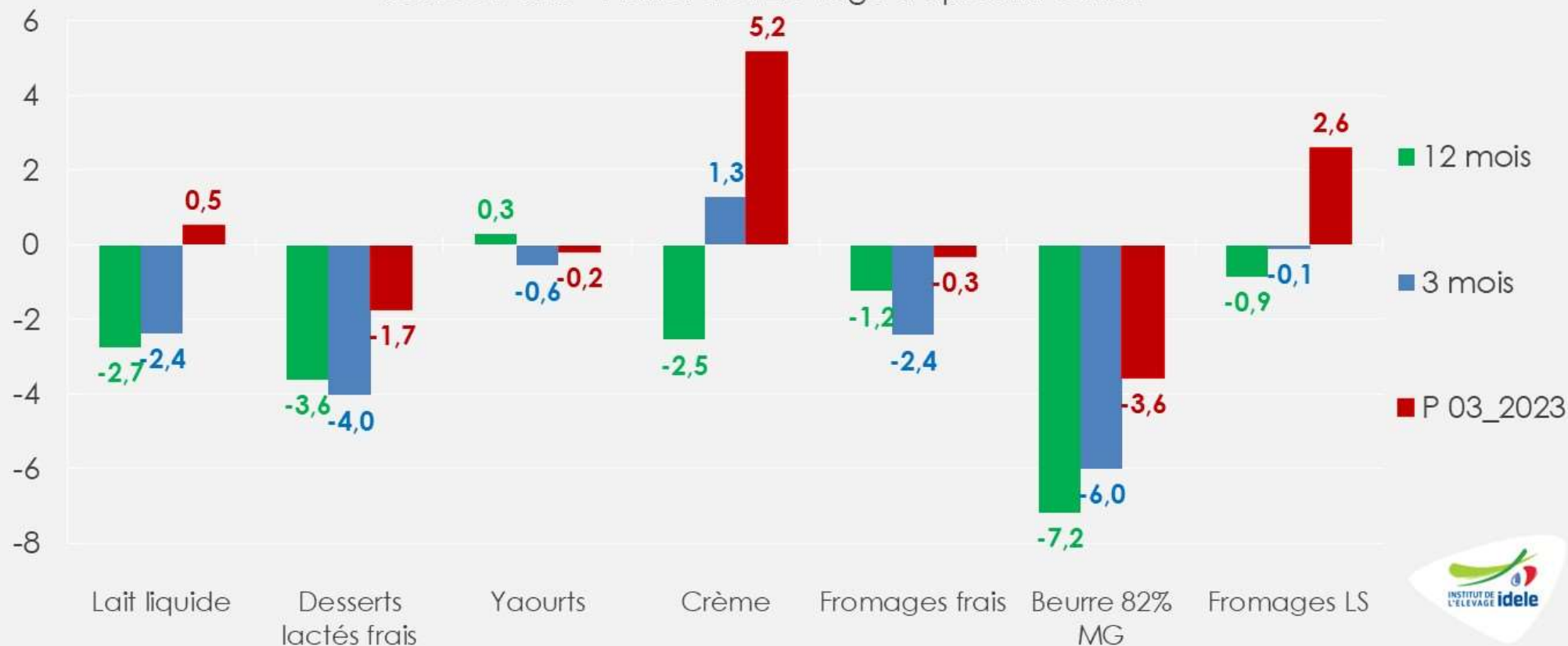
- Tassement des prix de vente sortie usine d'un mois à l'autre et hausse élevée /2022 :
 - GMS : **+1,4%** d'un mois à l'autre, **+20%** /2022 et **+12%** /2022 sur 12 mois glissants,
 - RHD : **-1,2%** d'un mois à l'autre, **+18%** /2022 et **+20%** /2022 sur 12 mois glissants,
 - Industrie: **-3,8%** d'un mois à l'autre, **+2,5%** /2022 et **+36%** /2022 sur 12 mois glissants
 - Export : **-1,0%** d'un mois à l'autre, **+21%** /2022 et **+22%** /2022 sur 12 mois glissants,

Chute des achats des ménages de tous les produits

Evolution des volumes vendus en magasins-France

(% /N-1)

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après IRI-CNIEL



- Sur la période 3 de 2023, les ventes aux ménages de produits laitiers ont évolué plus favorablement par rapport aux périodes précédentes, malgré des prix élevés.
- Les fromages LS et la crème connaissent un net rebond de consommation.
- Les ventes de lait liquide, de yaourts et de fromages frais sont stables.
- Les ventes de beurre (-4% /2022), desserts lactés (-2%) reculent, mais moins fortement que les mois

précédents

Tendances Lait Viande

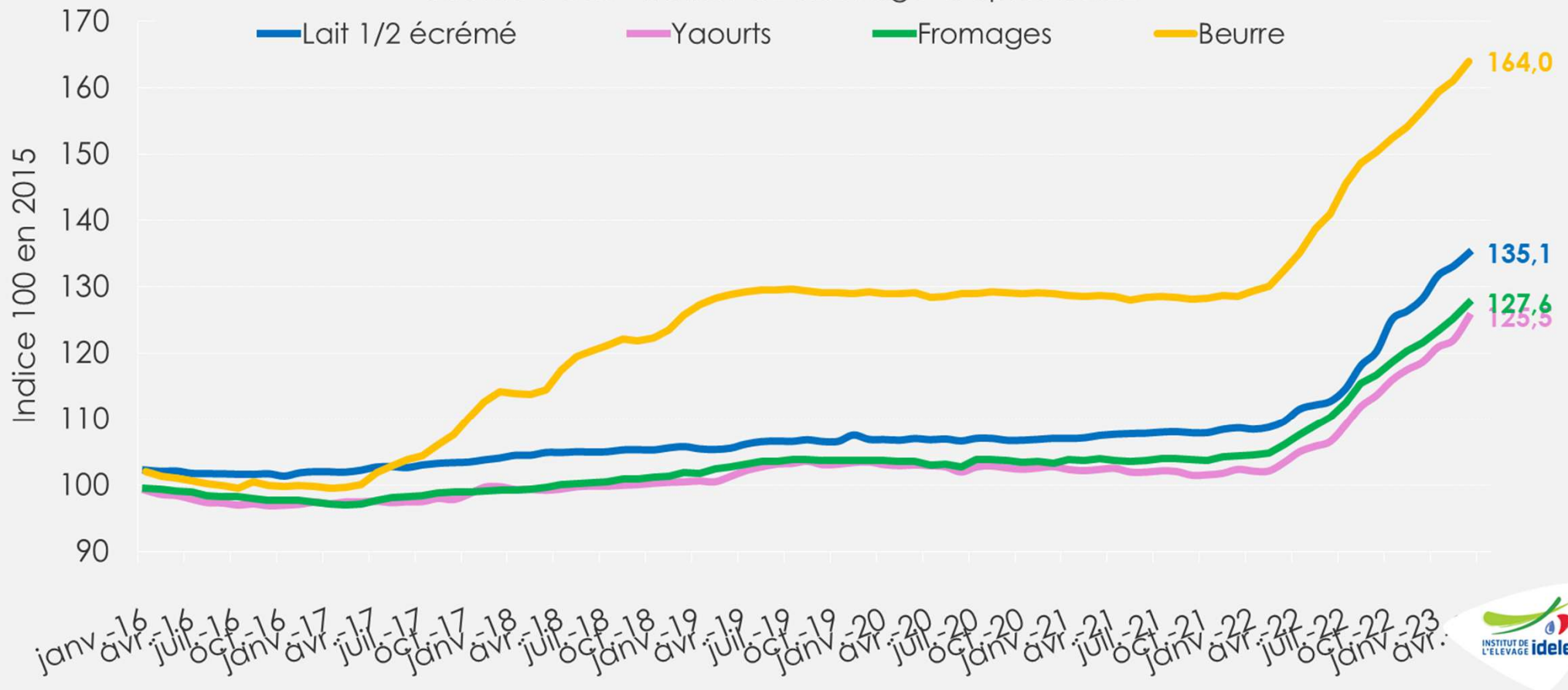
Confédération Nationale de l'Élevage CNE

GRAPHIQUES ET DONNÉES - Lait de vache - Avril 2023

Hausse + modérée des prix à la consommation

Indice des prix à la consommation

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après INSEE



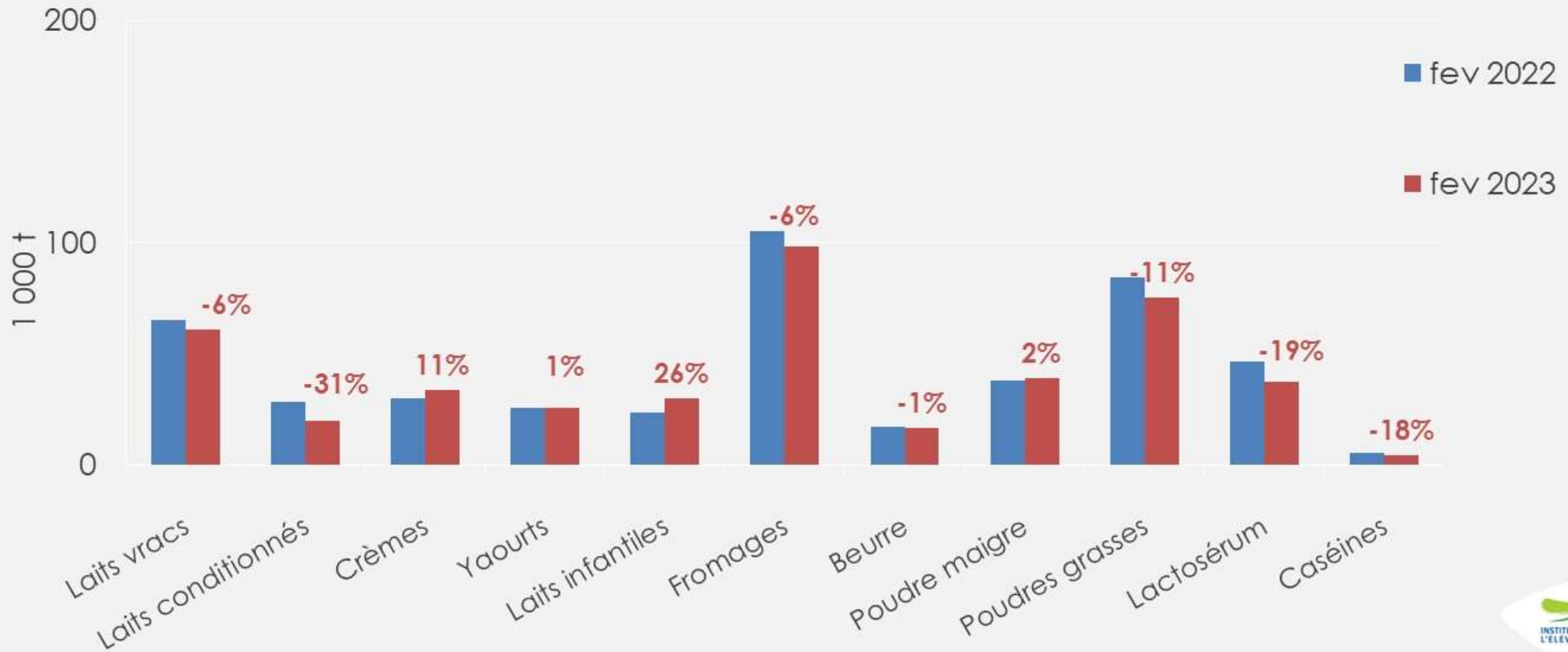
- **En mars 2023** : hausse modérée d'un mois sur l'autre selon l'INSEE :

- **Laits conditionnés** : +1,5% d'un mois à l'autre, +23% /2022 et +13% /2022 sur 12 mois glissants,
- **Beurre** : +1,8% d'un mois à l'autre +24% /2022 et +17% /2022 sur 12 mois glissants,
- **Yaourts** : +2,9% d'un mois à l'autre +21% /2022 et +12% /2022 sur 12 mois glissants,
- **Fromages** : +1,9% d'un mois à l'autre, +20% /2022 et +17% /2022 sur 12 mois glissants,

Evolution contrastée des exportations françaises...

Exportations françaises cumulées de produits laitiers

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après Business France

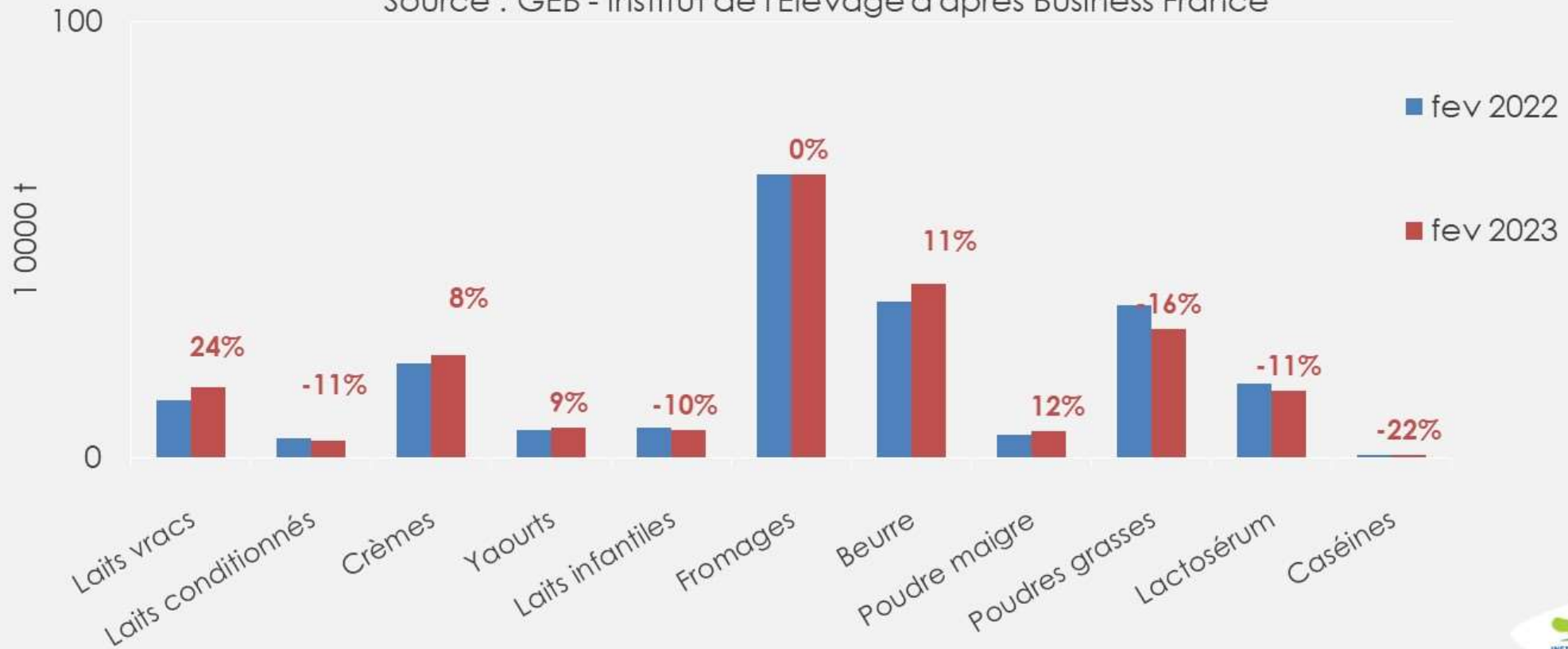


- Reflux persistant des exportations de laits conditionnés : de **-31%** /2022,
- Recul des exportations de lait vrac et de fromages : **-6%** /2022,
- Hausse des exports de crème (**+11%**) et légèrement de yaourts (**+1%**),
- Recul des ingrédients secs : poudres grasses (**-11%**), lactosérum (**-19%**), excepté poudre maigre (**+2%**)
- Des exportations totales croissantes en valeur : **+14%** /2022 à **+1 478 M€** en février 2023.

...Comme des importations françaises

Importations françaises cumulées de produits laitiers

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après Business France

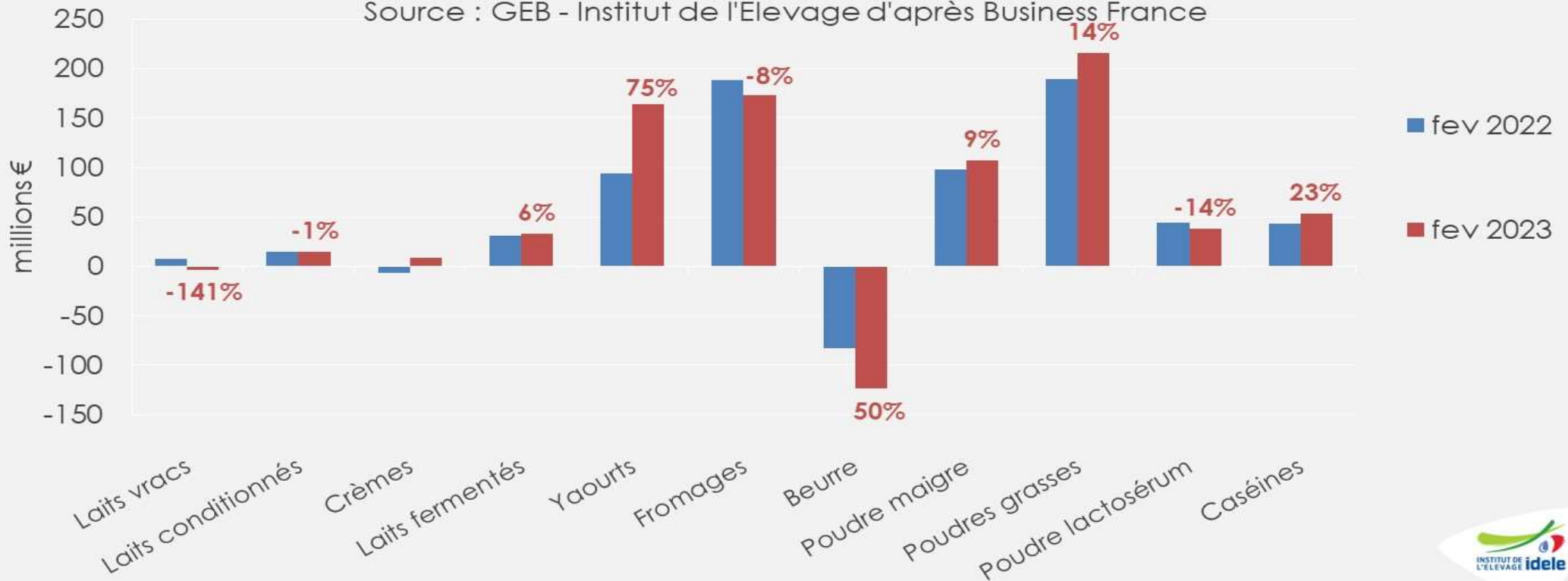


- Rebond des imports de laits vrac : **+24%** /2022,
- Baisse des imports de laits conditionnés (**11%**), poudres grasses(**-16%**)et lactosérum (**-11%** /2022),
- Hausse du beurre, de la crème, poudre maigre : respectivement **+11%**, **+8%**, **+12%** /2022,
- Stabilité des imports de fromages,
- Des importations totales croissantes en valeur : **+20%** /2022 à **944 M€** en février 2023.

Petit redressement de l'excédent commercial

Solde commercial de produits laitiers

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après Business France

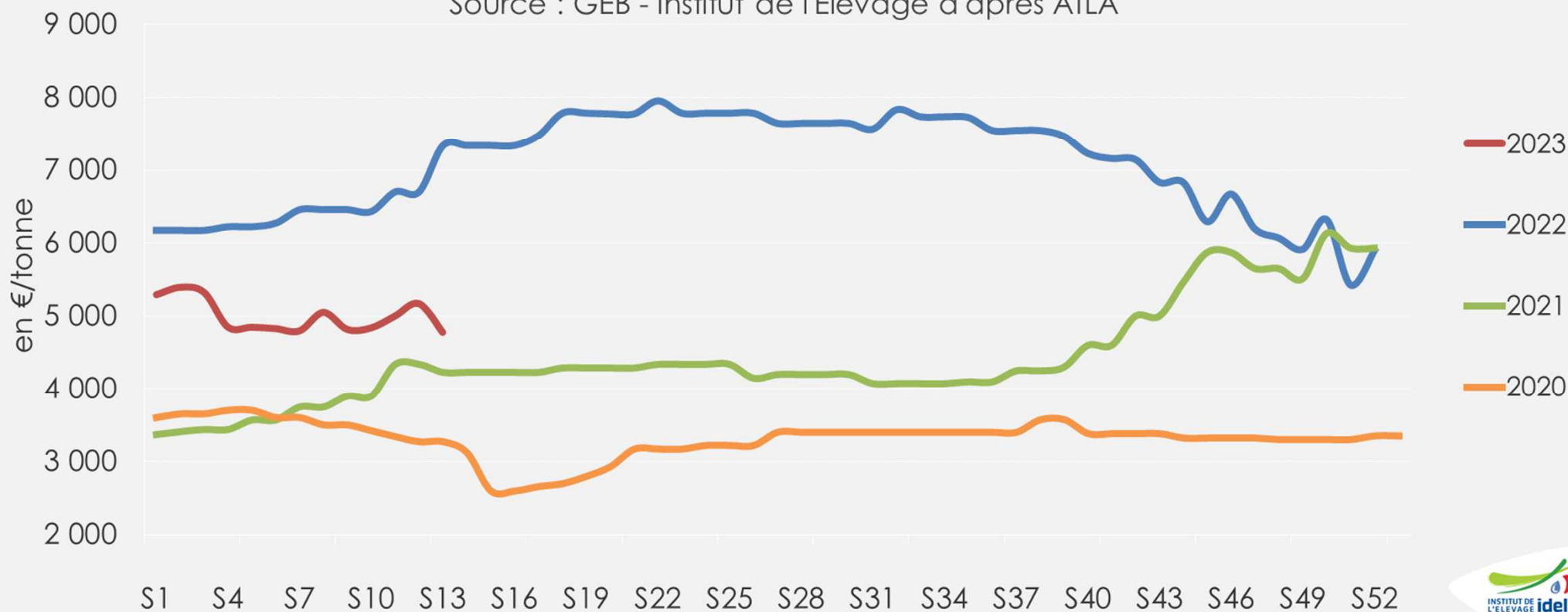


- Excédent commercial en légère hausse : +3% /2022 à +534 M€ en février 2023.
- Forte hausse de l'excédent des yaourts (+75% à +164 M€) et hausse des ingrédients secs (+2% à +224 M€)
- Recul de l'excédent commercial en fromages (-8% à +173 M€),
- Le lait vrac passe en léger déficit et bond du déficit de beurre (x1,5 à -124 M€),
- Redressement de l'excédent en laits infantiles (+75% à +164 M€).

Les cours du beurre oscillent autour des 5 000 €/t

Cotation du beurre sur le marché spot en France

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après ATLA

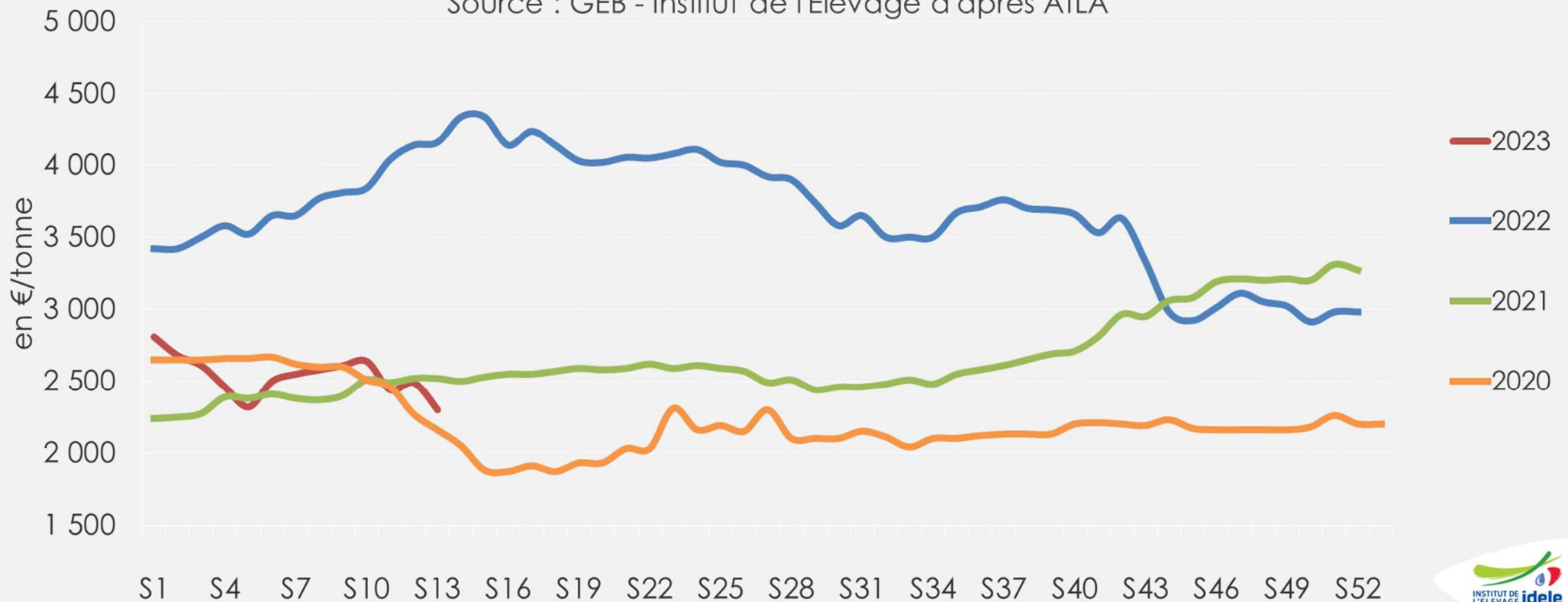


- La cotation ATLA s'établit à 4 780 €/t en semaine 13.
- La baisse des prix par rapport à l'an passé est liée à une moindre demande dans un contexte de légère hausse de la collecte à l'échelle européenne.
- La cotation est nettement inférieure à son niveau en 2022, -2 560 €/t soit de -40 %.

Léger fléchissement du cours de la poudre maigre

Cotation de la poudre maigre en France

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après ATLA

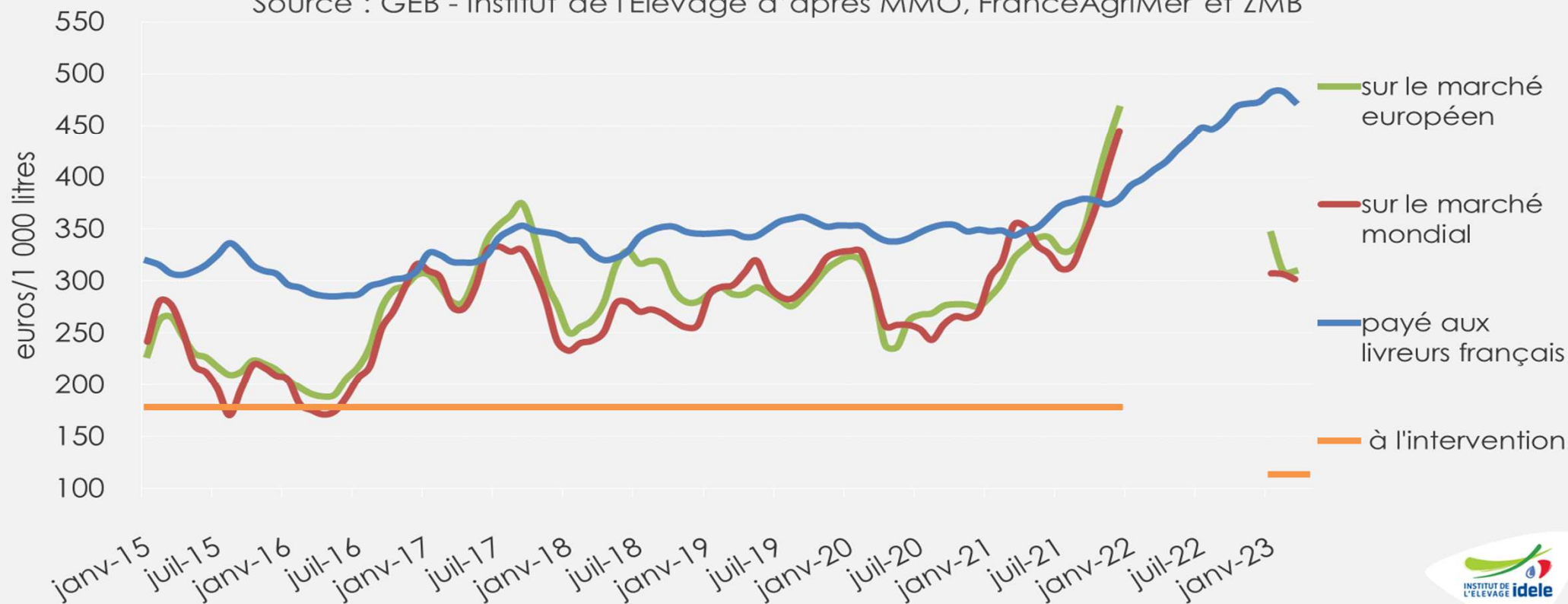


- La cotation ATLA baisse de nouveau dans le sillage des poudres européennes face à une offre importante
- En semaine 13, elle s'affiche à 2 300 €/t, soit une baisse de -310 €/t sur un mois.
- La cotation baisse de -1 860 €/t, soit -49% par rapport à son niveau de 2022 à pareille époque.

Le prix du lait en France désormais bien supérieur à la valorisation beurre/poudre sur le marché mondial

Prix du lait valorisé en beurre/poudre maigre

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après MMO, FranceAgriMer et ZMB

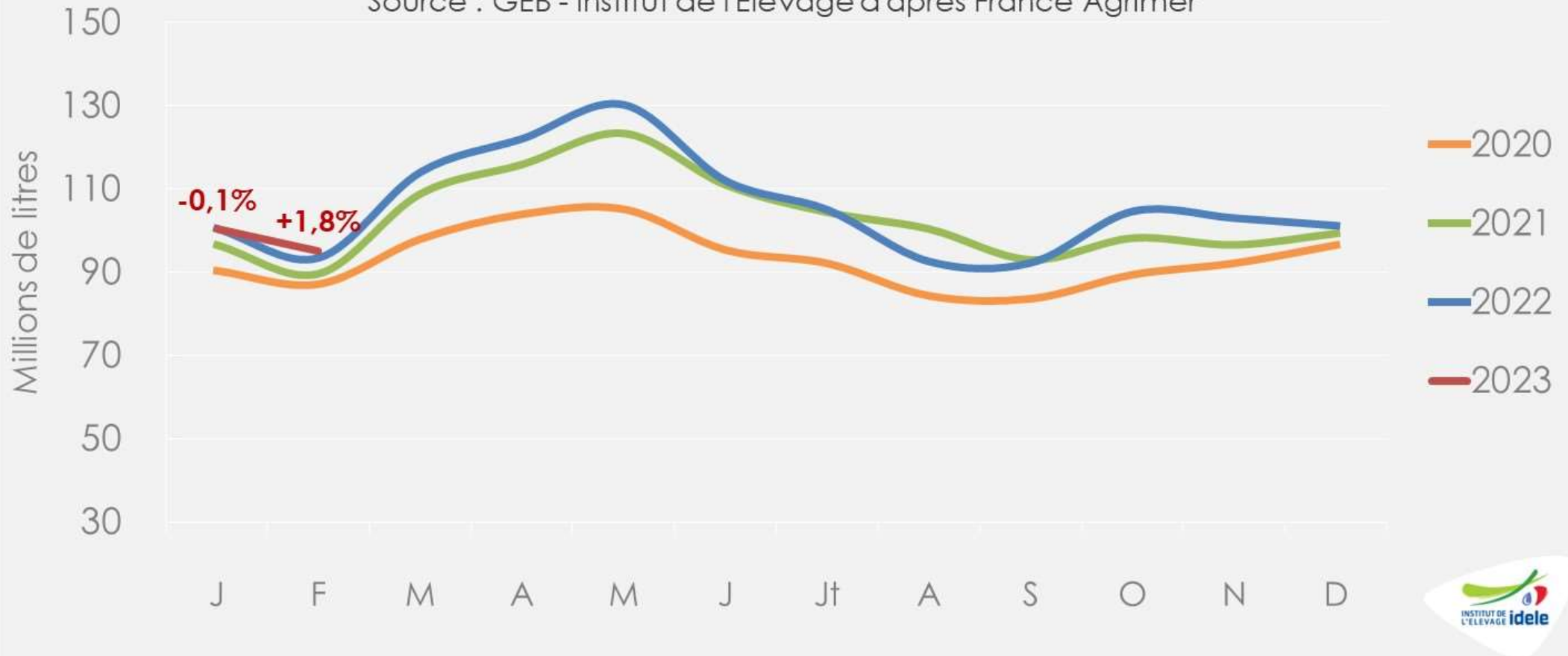


- Prix du lait valorisé en beurre/poudre maigre ramené à 310 €/1 000 l en mars 2023.
- Précision méthodologique :
 - Depuis 2023, l'estimation des frais de collecte et de transformation du lait de vache reprend l'indicateur du CNIEL (140 €/1 000 l) adopté début 2023.
 - Pour 2022, nous avons fait le choix d'une année blanche.
 - L'ancien indicateur (76 €/1 000 l), inchangé depuis 2012, n'était plus pertinent face à la flambée des prix de l'énergie et des équipements.

La collecte de lait biologique s'accroît légèrement en février 2023

Evolution de la collecte laitière mensuelle biologique

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après France Agrimer

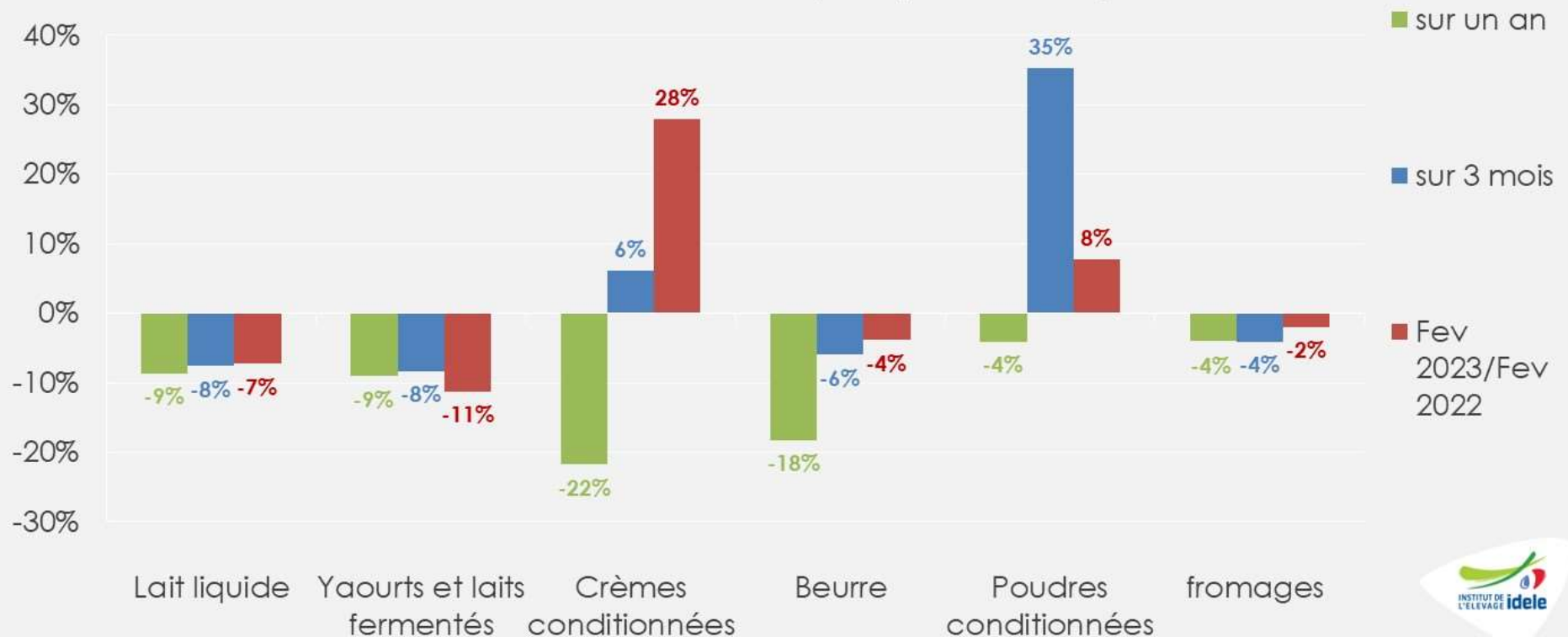


- En février 2023, la collecte de lait bio a atteint 95,2 Ml, soit **+1,8%/2022**. La collecte augmente légèrement sur ce début d'année.
- Une collecte qui tend à une stabilité voire une légère baisse dans les prochains mois, avec encore un important déclassement.

Effondrement des fabrications de produits bio

Evolution des fabrications françaises de produits laitiers biologiques (%/n-1)

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après FranceAgriMer



Sur un an : le recul de la consommation des produits laitiers bio se traduit par des forts replis des fabrications de crèmes (-22%), de beurre (-18%), de lait liquide(-9%), de yaourts (-9%). Les fromages (-4%) et les poudres conditionnées (-4%) sont en baisse plus modérée.

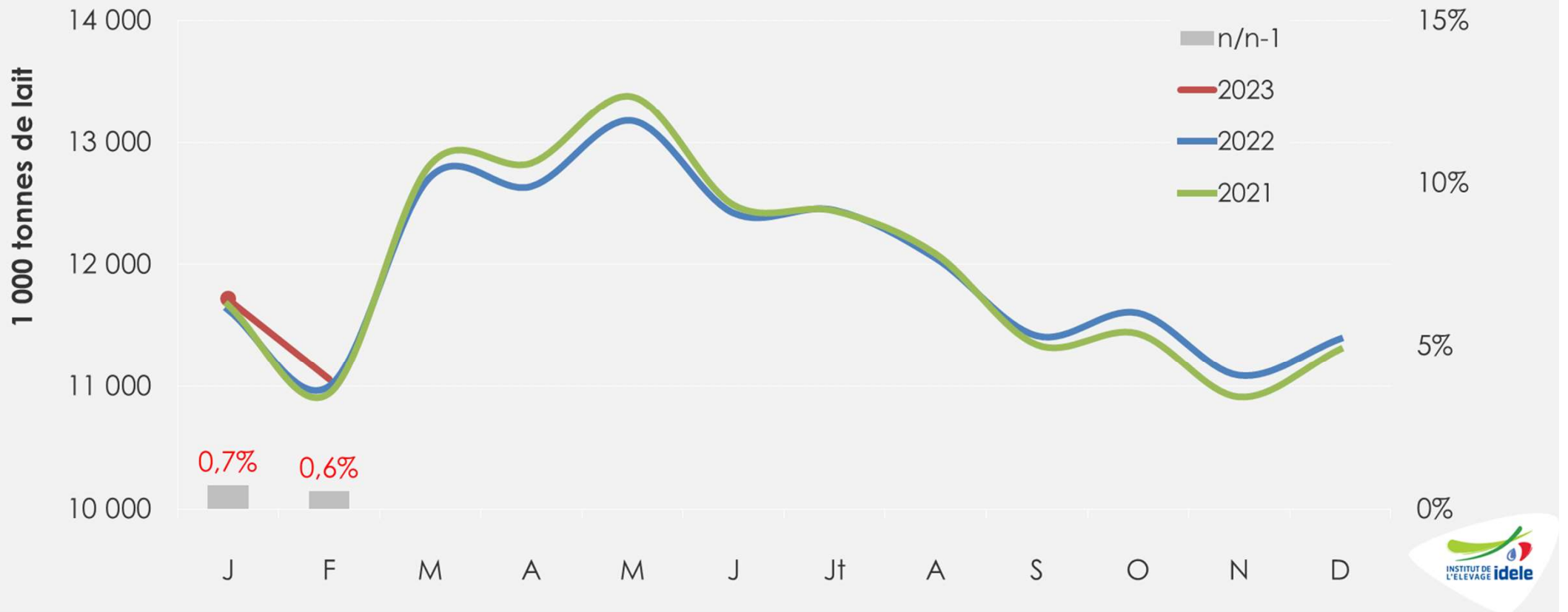
Sur 3 mois: Les fromages (-4%) et le beurre (-6%) reculent modérément ; les fabrications de yaourts (-8%) et de lait liquide (-8%) baissent davantage. Les poudres conditionnées progressent fortement (+35%) et les fabrications de crème augmentent à leur tour (+6%).

En février : repli fort pour les yaourts (-11%) et le lait liquide (-7%), plus modérée en beurre (-4%) et en fromages (-2%). Progression de +28% en crème et +8% en poudres.

Rebond de la collecte européenne depuis septembre

Production laitière de l'UE-27

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après Eurostat

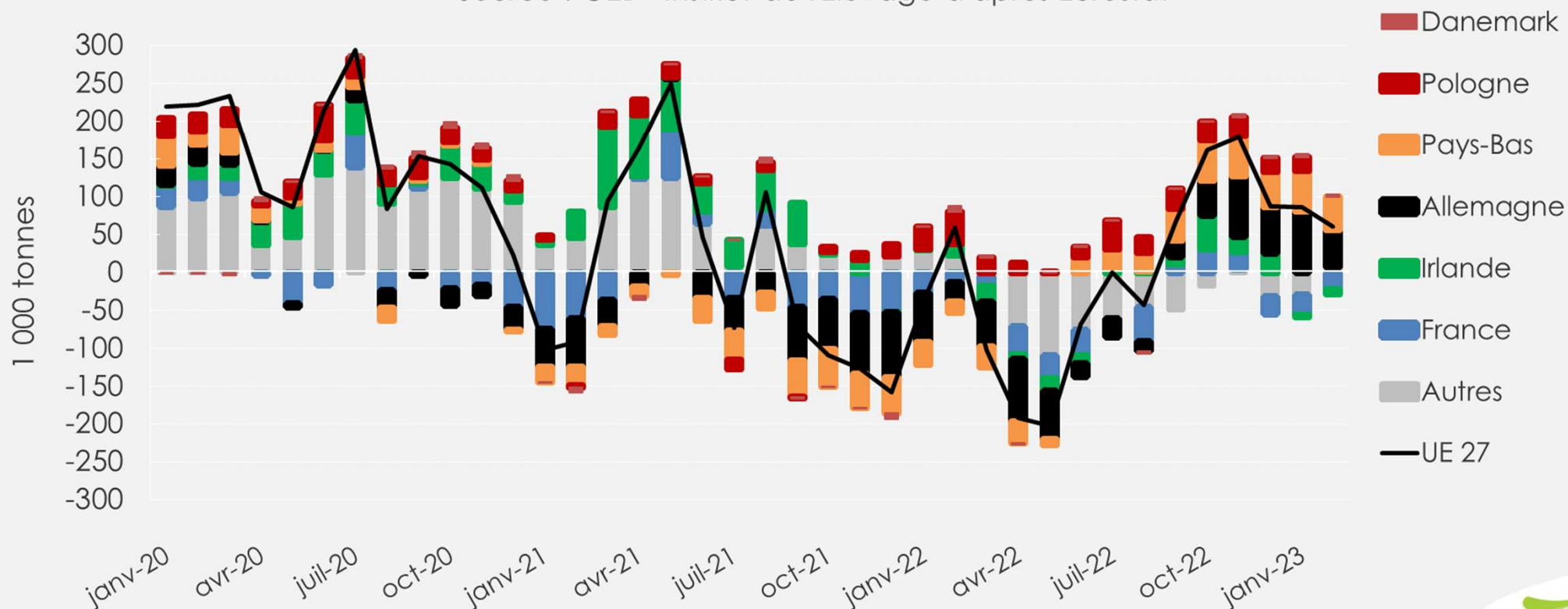


- Dans l'UE-27, le léger rebond de la collecte de lait se poursuit en février 2023 surtout dans les pays de l'Europe du Nord grâce des prix du lait encore incitatifs.
- Au mois de février, la collecte est affichée en hausse de +0,6% /2022.

Poursuite du rebond dans les pays du Nord de l'UE

Evolution de la collecte des principaux pays de l'UE-27 (N /N-1)

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après Eurostat



* Le mois de février 2020 comptant 29 jours a été ramené à 28 jours pour ce traitement

- La collecte de l'UE-27 démarre 2023 en hausse, grâce à une augmentation de collecte en Allemagne, en Belgique, aux Pays Bas et en Pologne.
- A l'inverse dans le sud de l'UE, les collectes espagnole et italienne sont en repli.

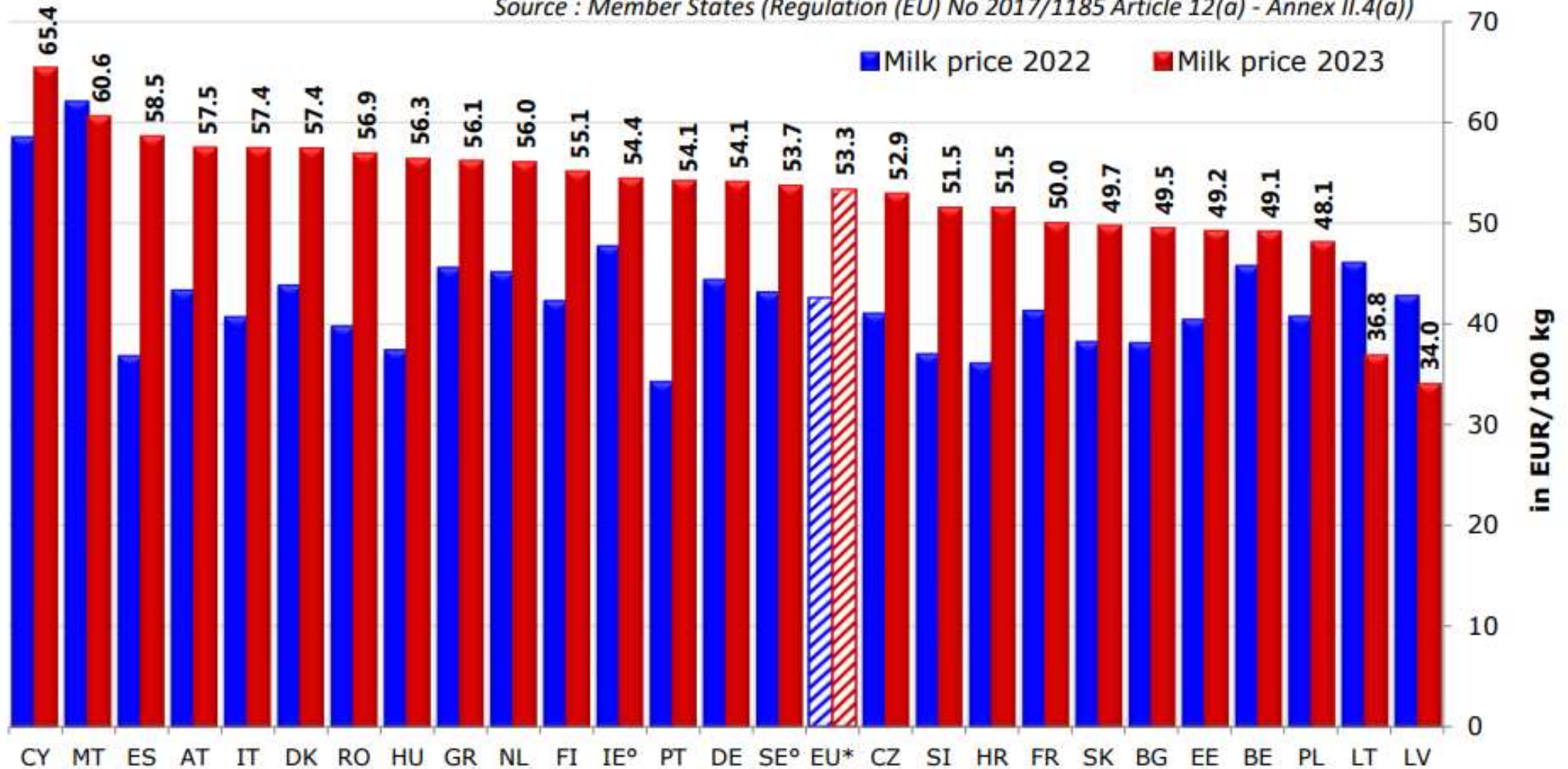


Des écarts de prix du lait toujours importants : La France toujours en bas de tableau

EU MILK PRICES

(Feb 2023 vs Feb 2022)

Source : Member States (Regulation (EU) No 2017/1185 Article 12(a) - Annex II.4(a))

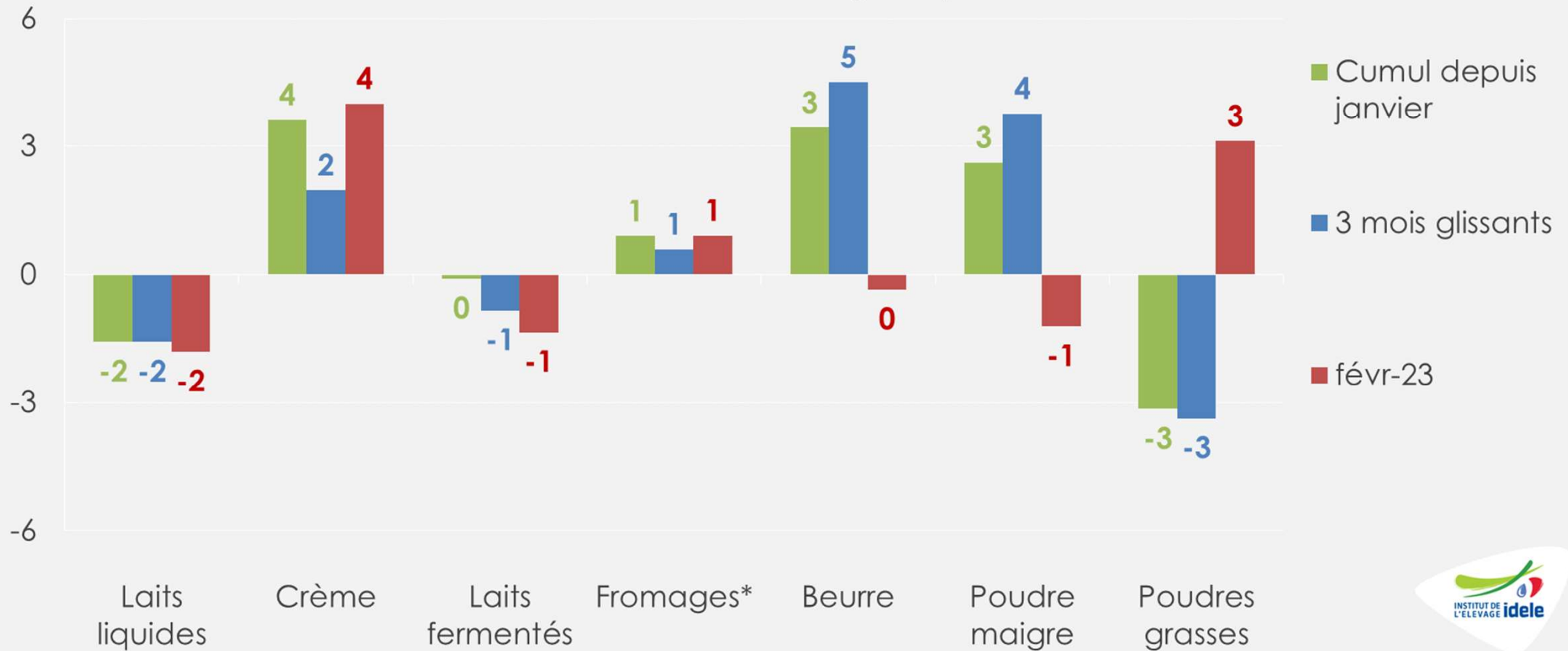


^o : estimated figures for Feb 2023

Amélioration des fabrications européennes

Evolution des fabrications de l'UE-27 (%/n-1)

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après Eurostat



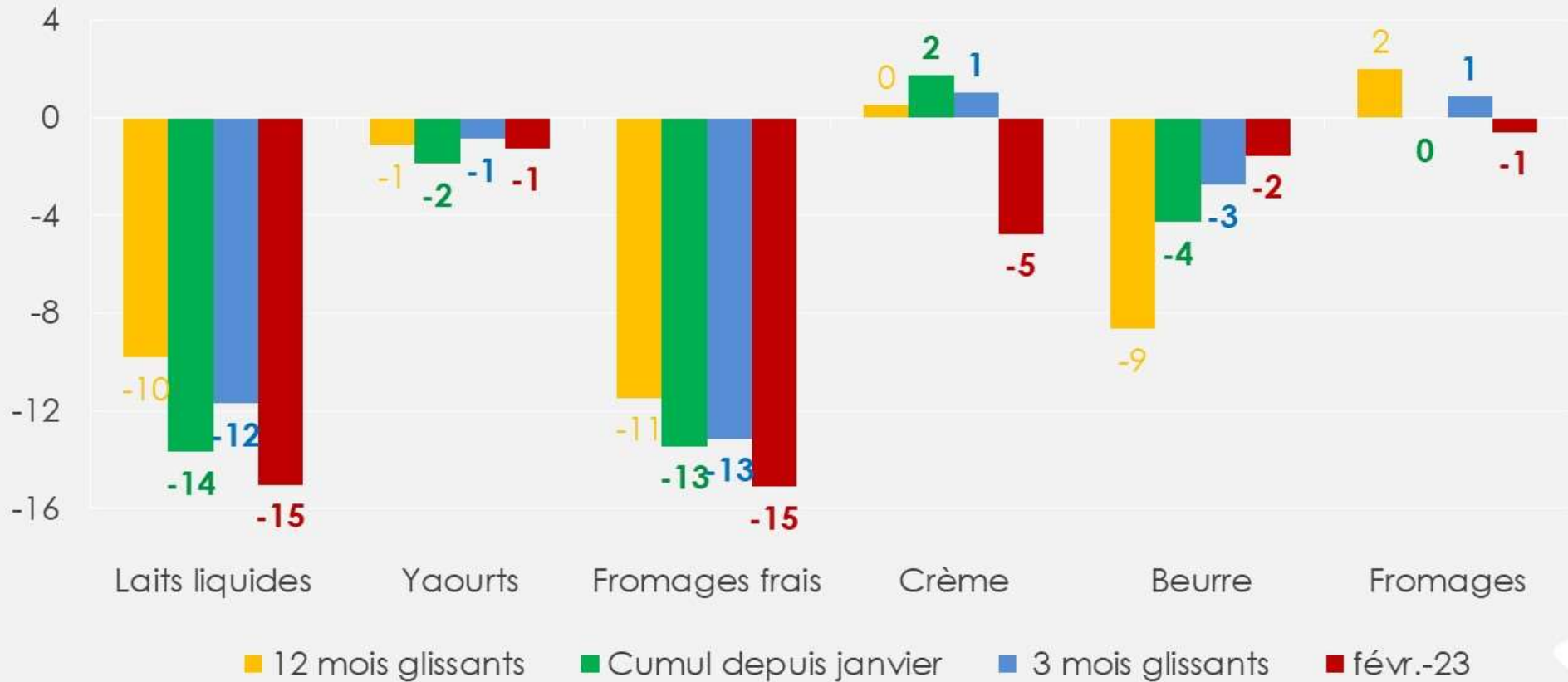
* Les chiffres de fabrications irlandais ont été enlevés

- Les fabrications de crème et de fromages se maintiennent en UE-27 ainsi que celles de beurre et poudre maigre.

Des achats des ménages allemands en baisse

Evolution des achats des ménages allemands (%/N-3)

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après AMI-ZMB

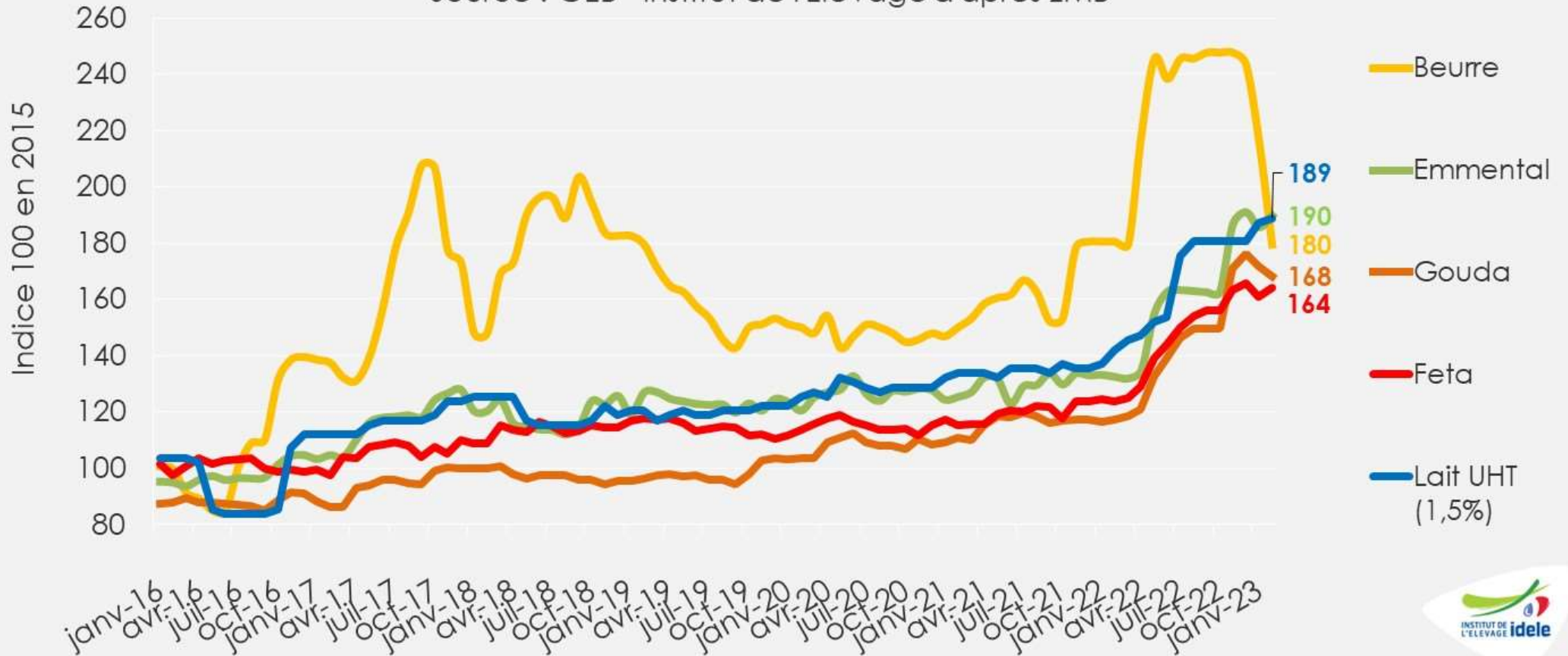


- Des achats des ménages de produits laitiers contrastés en février 2023, comparés à la même période de 2020, avant la pandémie de Covid-19 et les confinements :
 - En forte chute pour les fromages frais et les laits conditionnés (-15% /2020) et léger recul en crème (-5%),
 - Légère baisse en beurre (-2%). Stabilité en fromages et yaourts.
- Des achats de ménages devenus très sensibles à la forte hausse des prix au détail (diapo suivante).

Chute du prix du beurre au détail en Allemagne

Prix au détail des produits laitiers en Allemagne

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après ZMB



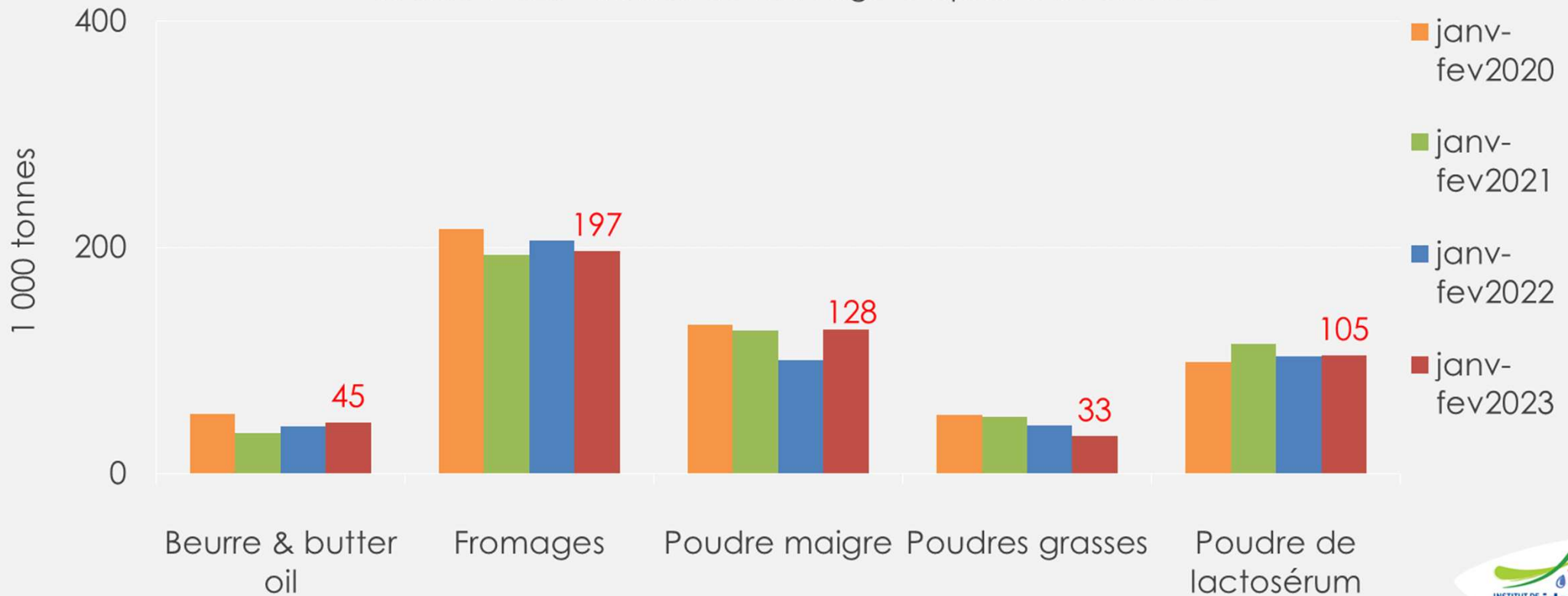
Forte chute du prix du beurre, légère hausse pour les laits conditionnés. Quasi stabilité pour les fromages en février 2023 :

- Beurre : **-1% /2022**, à 6,84 €/kg en février,
- Laits conditionnés : **+33% /2022**, à 1,13 €/l,
- Emmental : **+43% /2022**, à 10,47 €/kg,
- Gouda : **+44% /2022**, à 9,34 €/kg.

Recul généralisé des exportations de l'UE-27 (1/2)

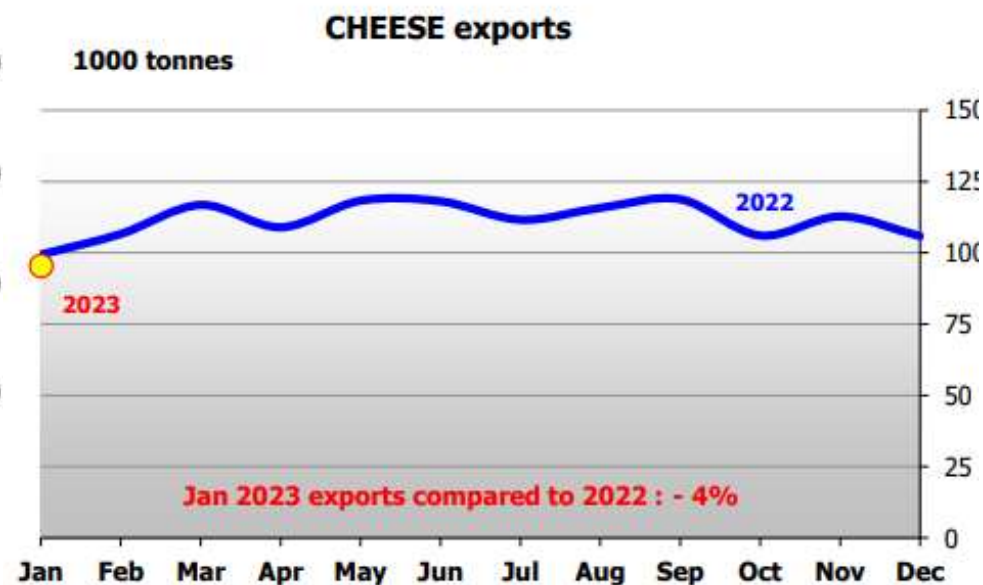
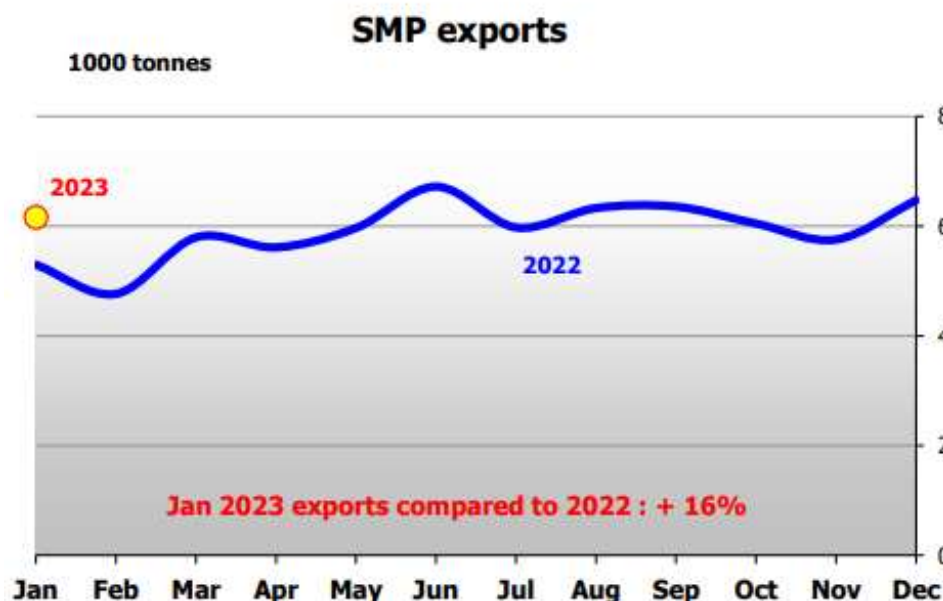
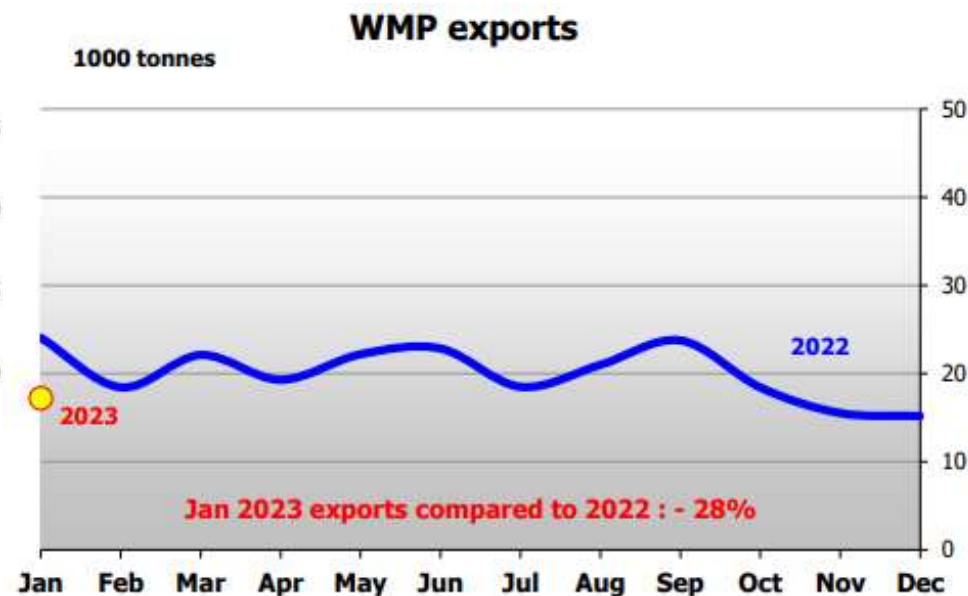
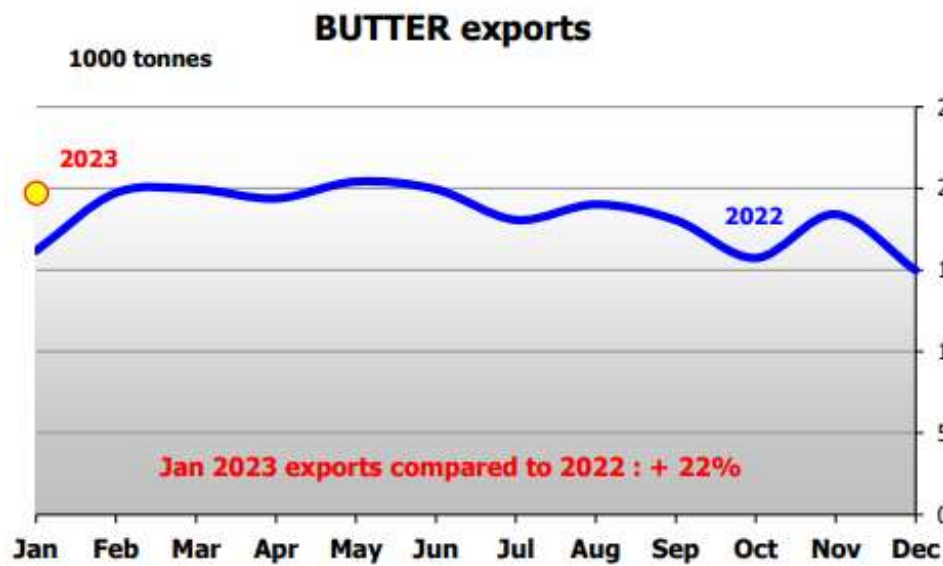
Exportations cumulées de l'UE-27

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après GTA et MMO



- **Beurre et butteroil** : +8% /2021,
- **Fromages** : -5% /2021,
- **Poudre maigre** : +27% /2021,
- **Poudres grasses** : -23% /2021.
- **Poudre de lactosérum** : 0% /2021.

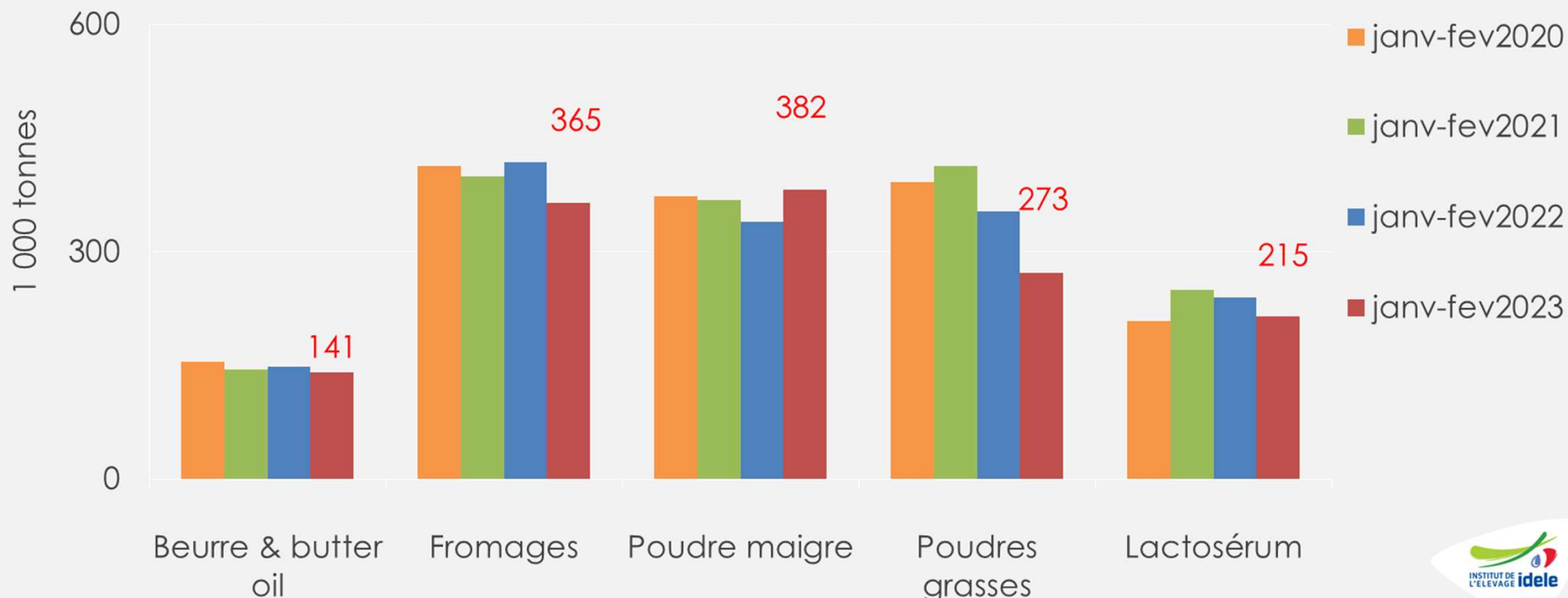
Reprise des exportations de poudre maigre et de fromages



Baisse du commercial mondial faute de disponibilités et de demande

Exportations cumulées des 6 principaux exportateurs*

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après GTA



*Argentine, Australie, Etats-Unis, Nouvelle-Zélande, UE-27 et Biélorussie (janv-mars2022)

- **Beurre et butter-oil** : -5% /2021, **Fromages** : -13% /2021
- **Poudre maigre** : +12% /2021, **Poudres grasses** : -23% /2021
- **Poudre de lactosérum** : -10% /2021.

Retour sur les niveaux de 2021 aux Etats-Unis

Production laitière étatsunienne

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après USDA

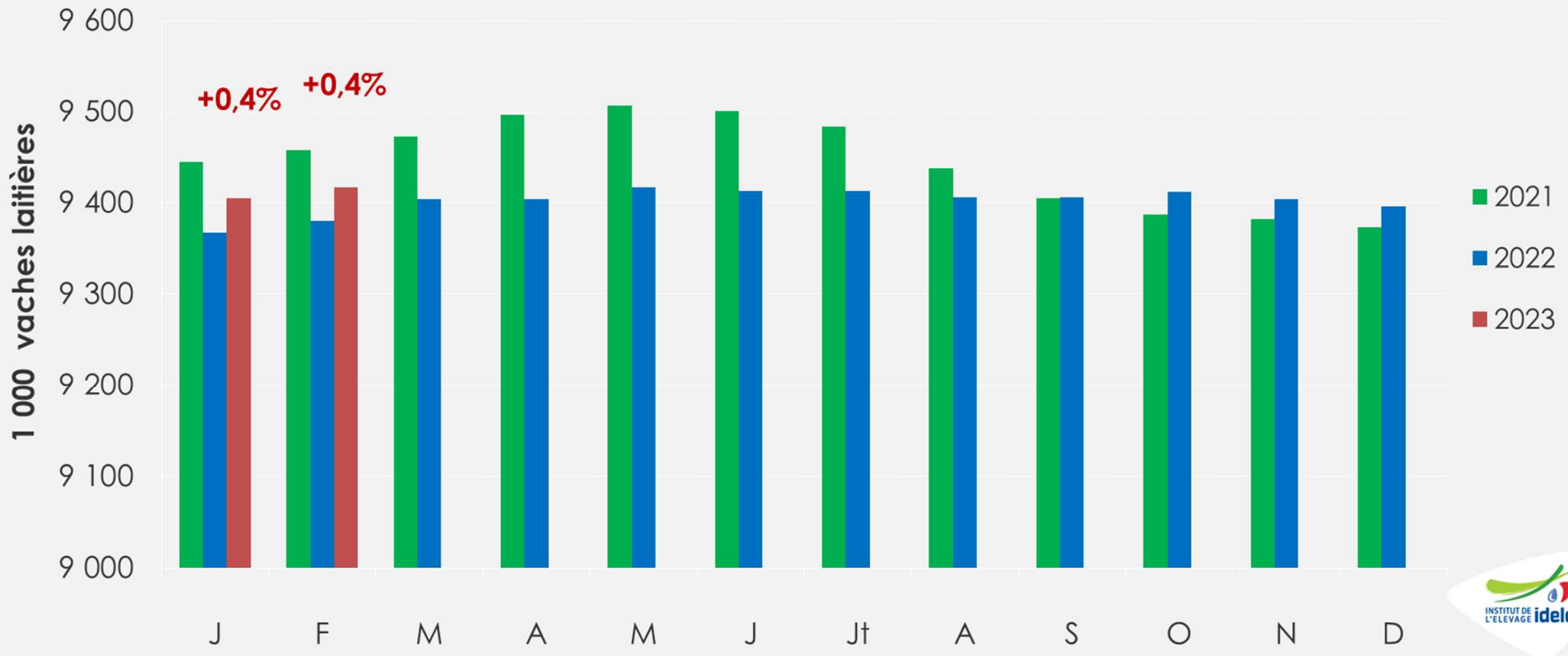


La production étatsunienne s'affiche en hausse de +0,8 % en février /2022.
En 2022, la production nationale est en hausse de +0,2% /2021.

Hausse du cheptel laitier aux États-Unis

Evolution du cheptel laitier étatsunien

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après USDA

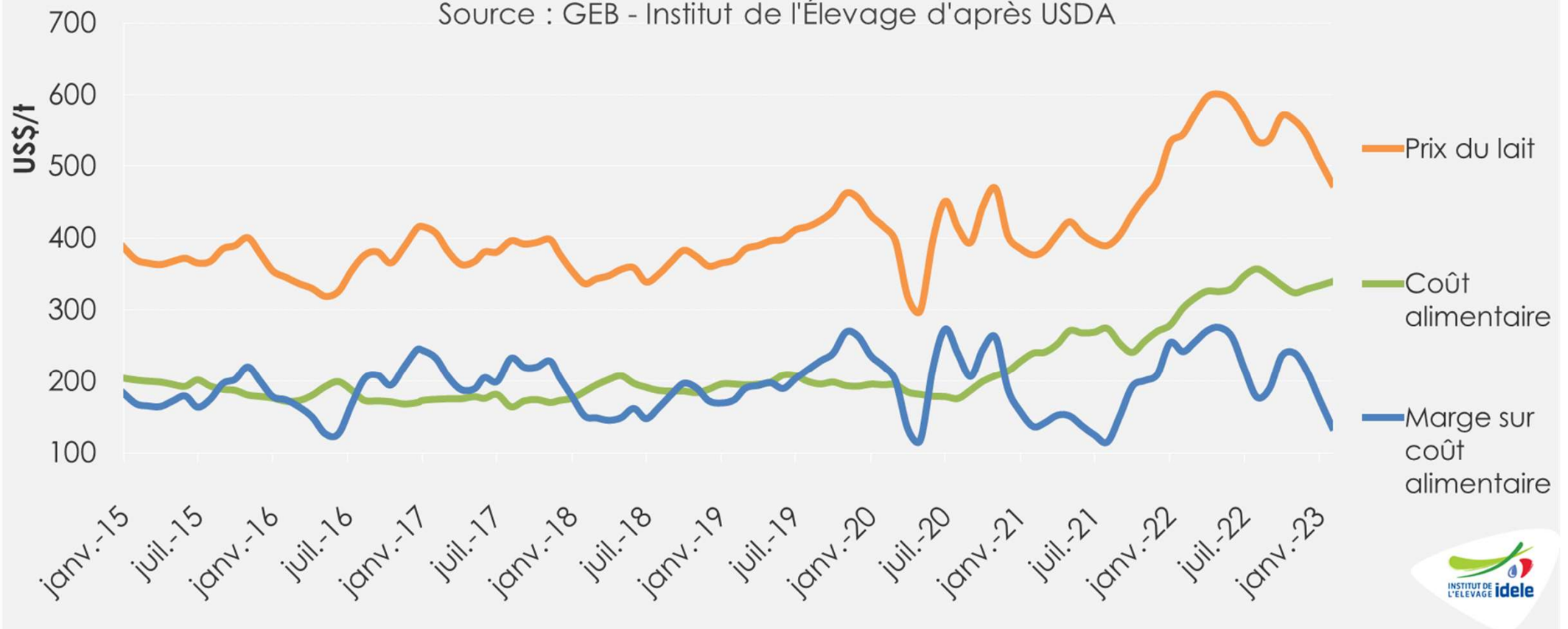


- Le cheptel étatsunien repart en hausse depuis la fin 2022.
- Il reste néanmoins inférieur à l'effectif national de 2021 à la même époque.

Chute de la marge sur coût alimentaire aux USA

Evolution du prix du lait, du coût alimentaire et de la marge sur coût alimentaire calculée dans le cadre du DMPP

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après USDA



- La forte baisse des prix du lait au mois de janvier et février entraine une baisse de la marge sur coût alimentaire.
- Le coût alimentaire a par ailleurs rebondi à 340 \$/t en février 2023.

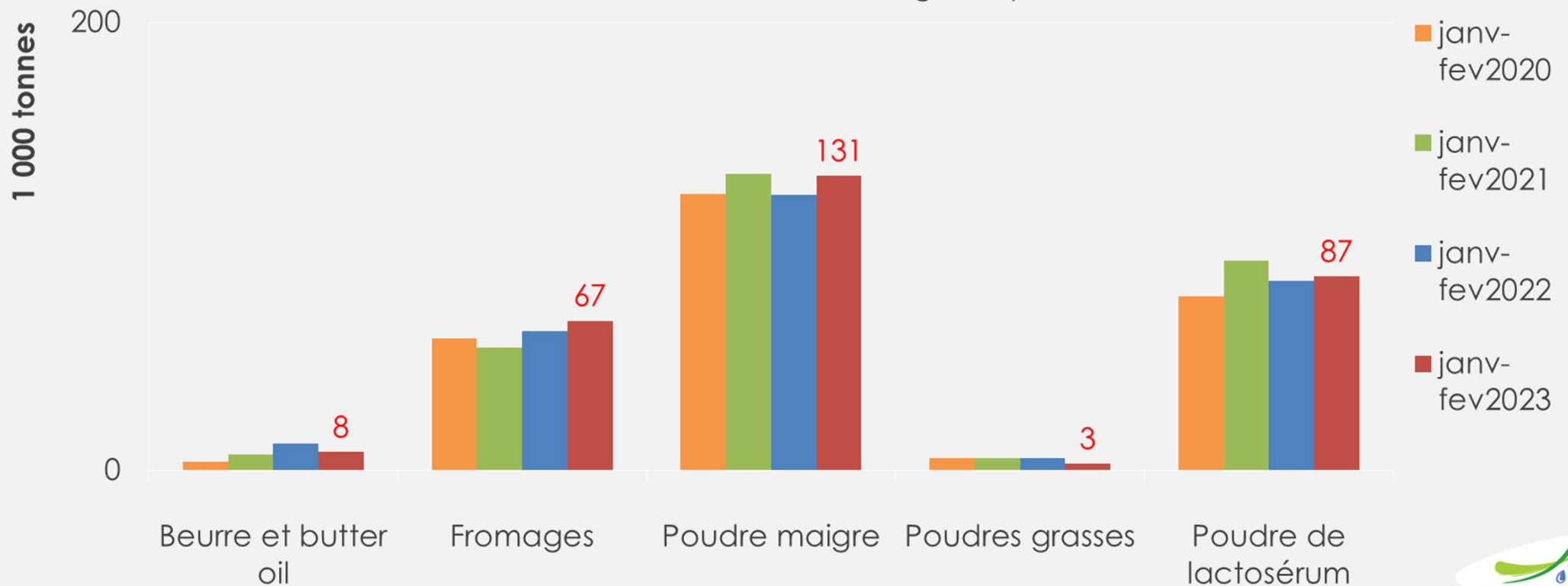
Ration alimentaire type pour 100 livres de lait :

- 27,2 kg de maïs
- 7,35 kg de tourteaux de soja
- 13,7 kg de foin de luzerne

Exportations mitigées des Etats-Unis

Exportations cumulées des Etats-Unis

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après GTA

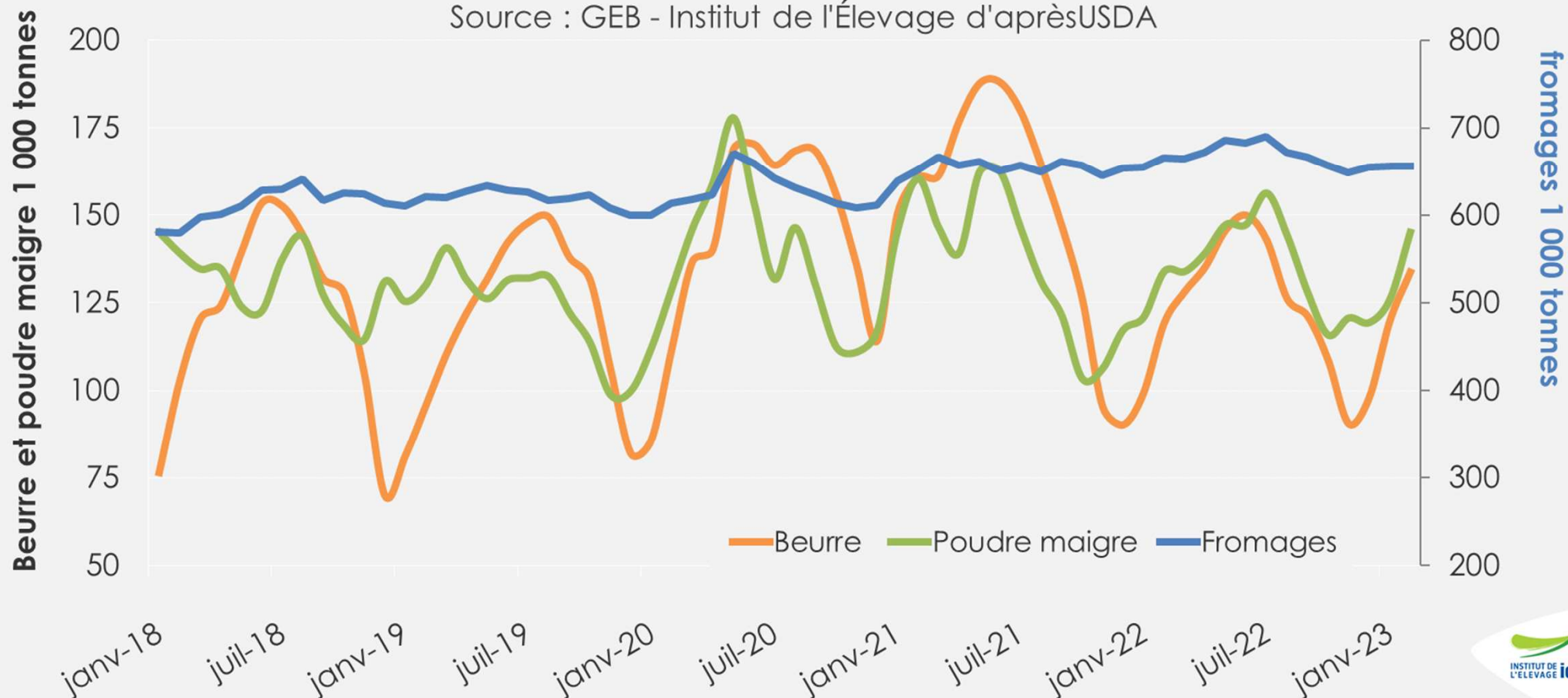


- **Fromages** : +7% / janv-fev2022. Exportations dynamiques notamment vers le Mexique (+16%),
- **Poudre maigre** : +7% /2022. +58% vers le Mexique,
- **Lactosérum** : +2% /2021. En hausse vers le Chine (+17%),
- **Beurre** : volumes modestes mais en baisse.

Des stocks plus étoffés aux Etats-Unis

Stocks commerciaux aux Etats-Unis

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après USDA

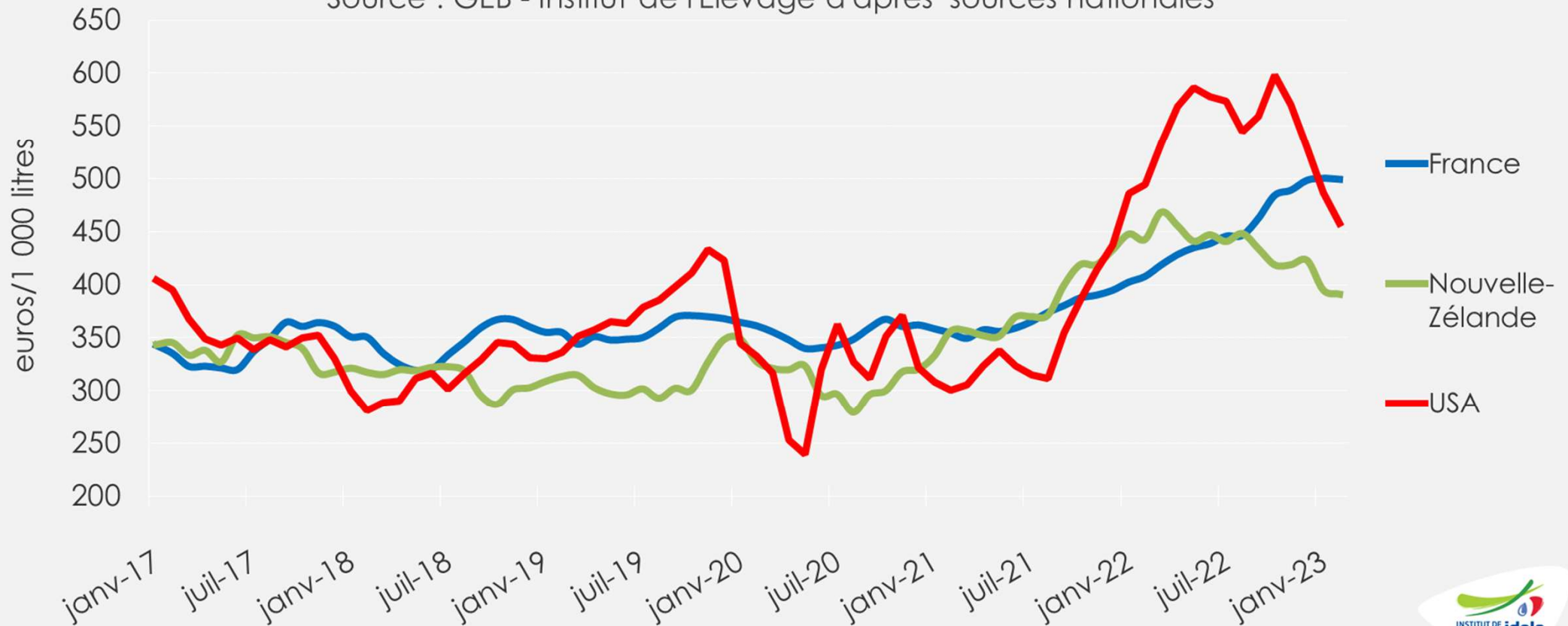


- **Beurre** : Les stocks s'affichent ce mois ci en hausse de +12% par rapport à février 2022,
- **Poudre maigre** : hausse des stocks de poudre maigre, de +8%,
- **Fromages** : -1%/2022.

Chute des prix du lait aux USA

Prix du lait à la production

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après sources nationales

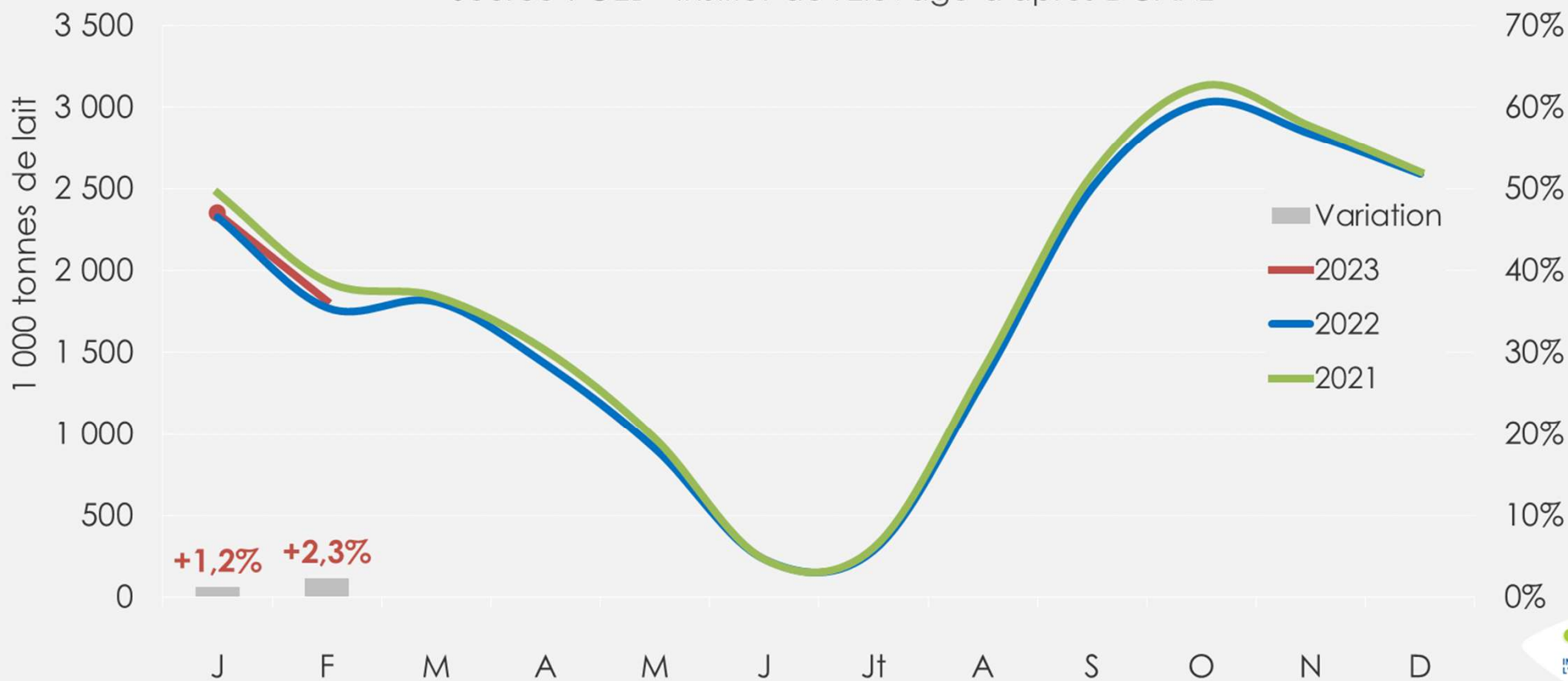


- **Etats-Unis** : -37 € sur un an, à 458 €/1 000 l en février, (-7% /2022).
- **Nouvelle-Zélande** : -52 € en un an, à 391 €/1 000 l en février, (-12% /2021).
- **France** : hausse de +91 € en un an, à 499 €/1 000 l en février, (+22% /2022).

Léger rebond en février en Nouvelle-Zélande

Production laitière néo-zélandaise

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après DCANZ



- Le cyclone Gabrielle a violemment touché le nord du pays au mois de février. Néanmoins, la production semble avoir été peu impactée.
- La collecte s'affiche en légère hausse +2,3% /2022, elle est surtout située dans l'île du Nord.
- La production annuelle affiche un recul de -3,8 % /2021.

Production en Australie toujours en baisse

Production laitière en Australie

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après Dairy Australia

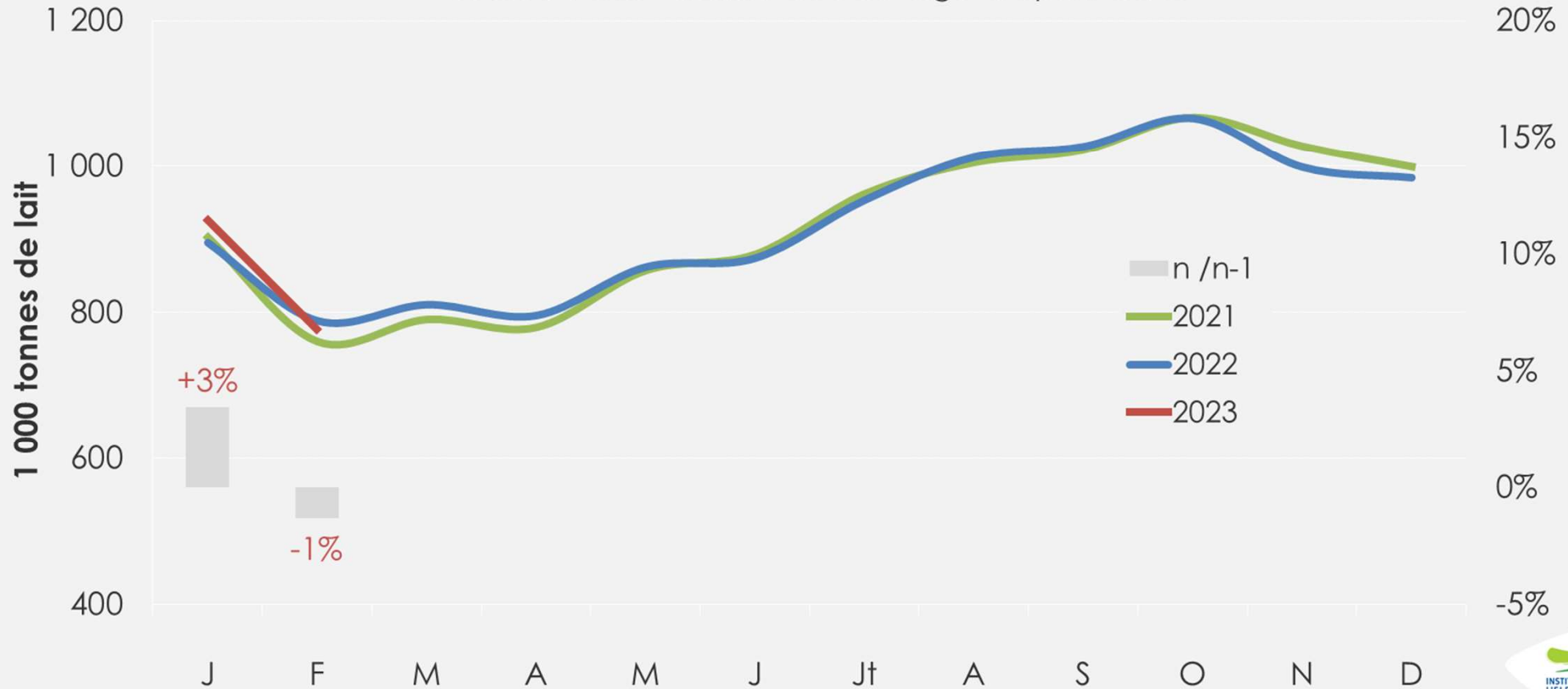


- Le décrochage de la production australienne continue : en février de -5% /2022. Soit la plus faible collecte mensuelle depuis plus de 20 ans.
- Chute en 2022 de la collecte annuelle de -6,3% /2021.

Baisse de la production en Argentine en février

Collecte laitière en Argentine

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après CLAL

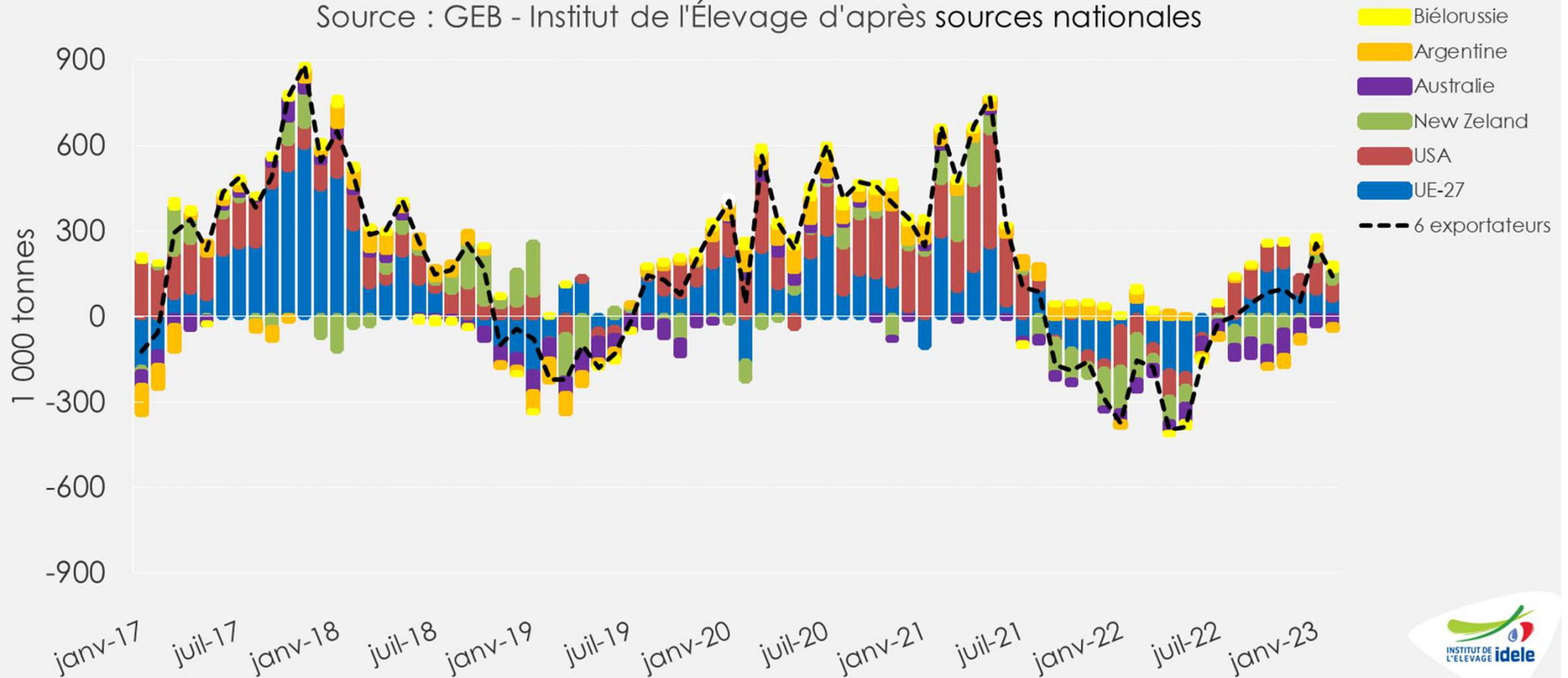


- En Argentine, la collecte est aussi en baisse au mois de février, de -1% /2022.
- Les conditions météo étaient particulièrement chaudes et sèches sur le pays.

Reprise de croissance de l'offre dans l'hémisphère Nord

Evolution de la production des 6 principaux exportateurs

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après sources nationales



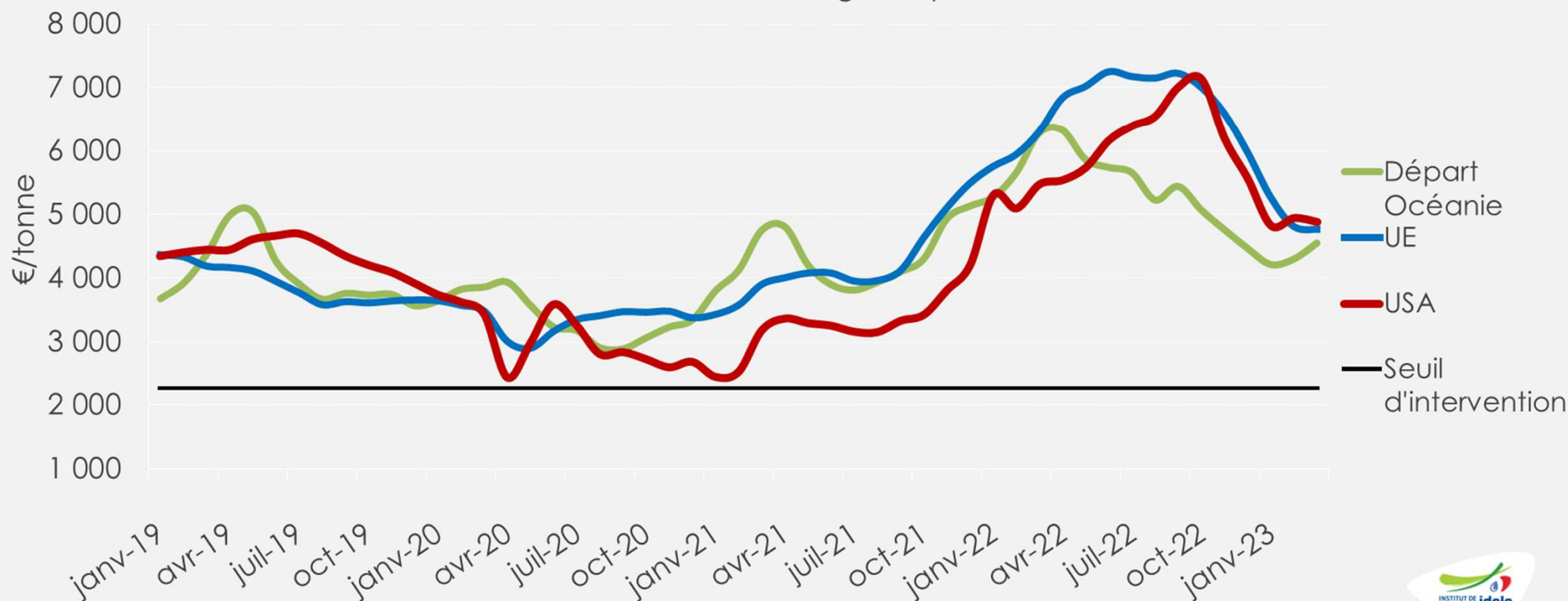
- +1% /2022 en février 2023, soit +143 000 t /2022, réparties de la façon suivante :

- +61 000 t par l'UE-27, (estimation)
- +61 000 t par les États-Unis,
- +41 000 t par la NZ,
- -32 000 t pour l'Australie,
- -10 000 t par l'Argentine
- +22 000 t pour la Biélorussie (estimation).

Les cours du beurre tentent de se stabiliser

Cours du beurre

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après MMO et ZMB



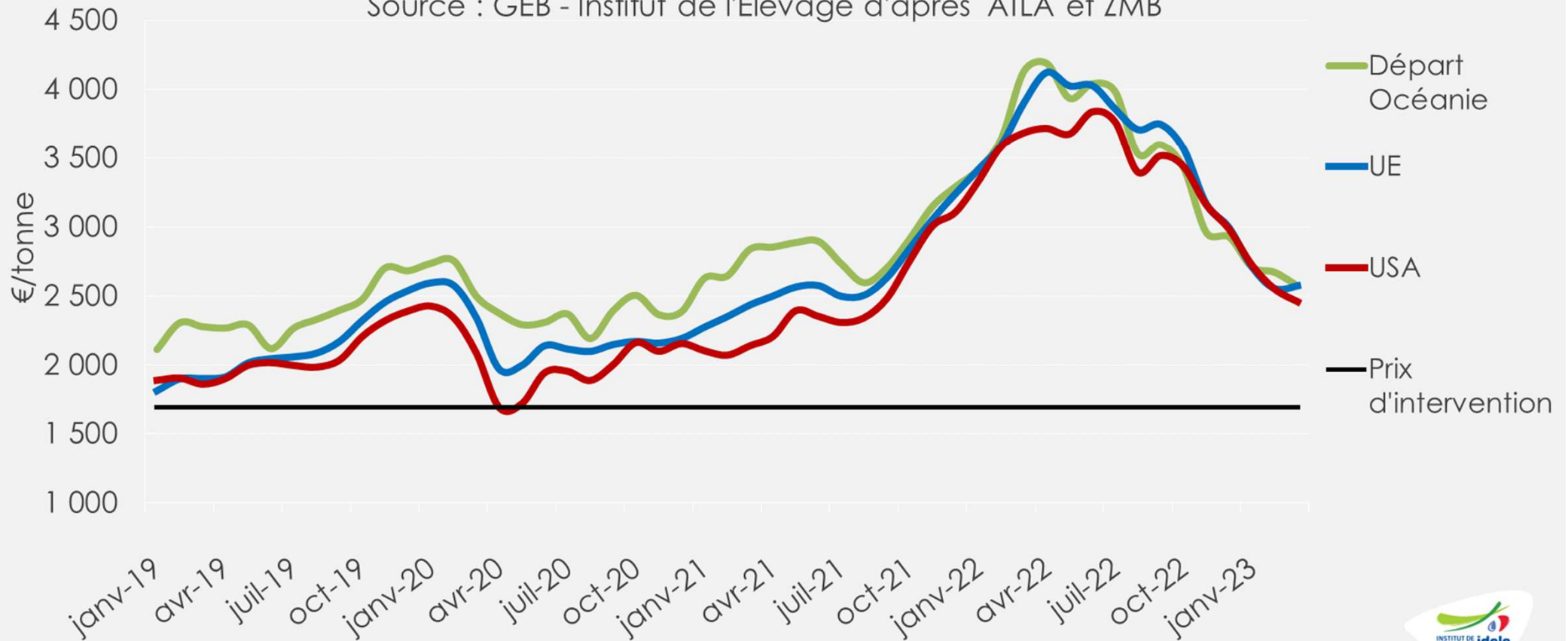
La baisse des cours se prolonge :

- Intra-UE : 4 950 €/t en mars 2023, **-1%** en un mois et **-24%** /2022,
- Départ NZ : 4 550 €/t, **+6%** en un mois et **-28%** /2022,
- Etats-Unis : 4 880 €/t, **-1%** en un mois et **-11%** /2022.

Chute des cours de la poudre maigre

Cours de la poudre de lait écrémé

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après ATLA et ZMB

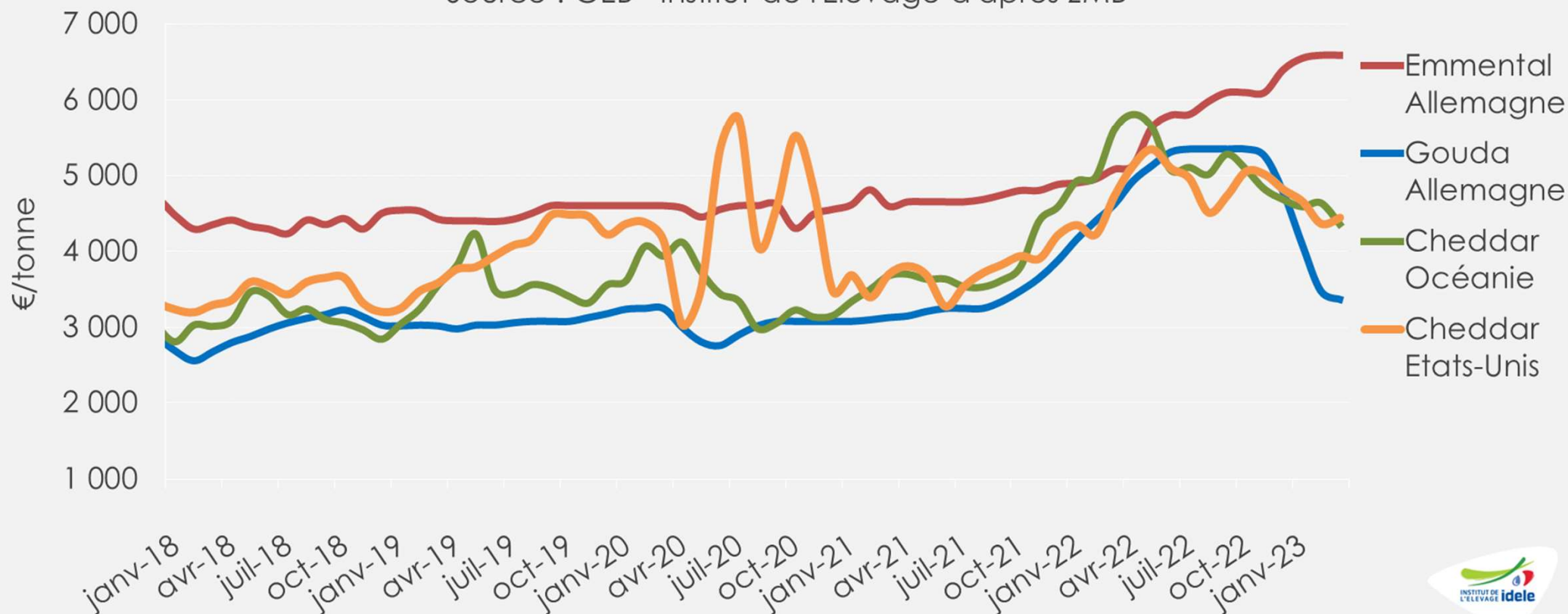


- La baisse des cours de la poudre maigre se poursuit à l'échelle internationale :
 - Intra-UE : 2 570 €/t en mars, soit **+1%** en un mois, **-34%** /2022,
 - Départ NZ : 2 570 €/t, soit **-4%** en un mois, **-38%** /2022.
 - Départ USA : 2 460 €/t, soit **-4%** en un mois, **-33%** /2022.

Fléchissement des cours des fromages commodités

Cours des fromages

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après ZMB

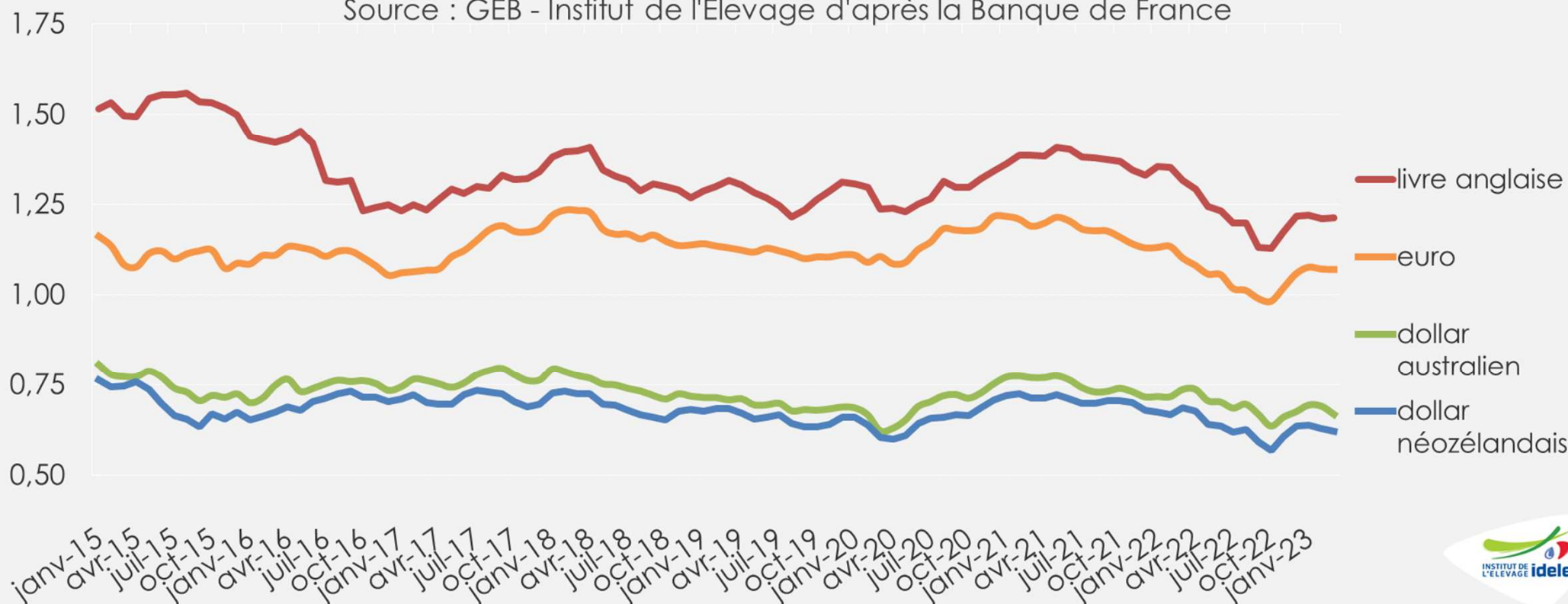


- Emmental en Allemagne : 6 590 €/t en mars 2023, soit = en un mois et **+30%** /2022,
- Gouda en Allemagne : 3 370 €/t, soit **-3%** en un mois et **-27%** /2022,
- Cheddar en Océanie : 4 360 €/t, soit **-6%** en un mois et **-22%** /2022,
- Cheddar aux Etats-Unis : 4 450 €/t, soit **+2%** en un mois et **-6%** /2022.

Valeur des monnaies des principaux exportateurs

Valeur des monnaies en US\$

Source : GEB - Institut de l'Élevage d'après la Banque de France



Évolution à la baisse des principales monnaies en dollar étatsunien :

- Stabilité de l'euro à 1,07 US\$, = sur un mois et **-2,8%** /2022,
- Baisse du dollar australien, **-3%** en un mois à 0,67 US\$, et **-9,4%** /2022,
- Légère baisse du dollar néozélandais, **-1%** en un mois à 0,62 US\$ et de **-9,6%** /2022,
- Stabilité de la livre anglaise, à 1,21 US\$, et de **-8%** /2022.

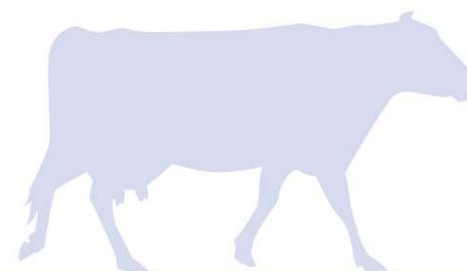


Construisons ensemble les avenir de l'élevage

Tendances Lait Viande

Confédération
Nationale de l'Élevage
CNE

Pour plus d'infos :



GRAPHIQUES ET DONNÉES

LAIT DE VACHE

Avril 2023

marion.cassagnou@idele.fr
michel.douguet@idele.fr
christine.goscianski@idele.fr
gerard.you@idele.fr

Département Économie